

**IL RUOLO DEL TERRITORIO E DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE  
NELL'ATTUAZIONE DEL PNRR**

**Les Agences d'urbanisme françaises, peuvent-elles être un  
bon outil pour l'application du PNRR sur le territoire?**

**PROGRAMMA**

**Michele Talia** Presidente dell'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU)  
PRESENTAZIONE DELL'INIZIATIVA

**Dominique Alba** Architetto, Direttrice dell'APUR (Atelier Parisien d'Urbanisme)  
ORGANIZZAZIONE E FUNZIONI DELLE AGENCES D'URBANISME

**Sandrine Barreiro** Direttrice della Missione Pianificazione (Director Planning Department) all'INSTITUT PARIS REGION  
IL RAPPORTO TRA LE REGIONI E LE AGENCES D'URBANISME

**Ivan Iztkovitch** Avvocato, Consigliere Comunale, (Rosny-sous-Bois), ex Consigliere Metropolitano, incaricato  
dell'animazione del comitato di pilotaggio per l'elaborazione dello SCoT (Schéma de Cohérence Territoriale) Metropolitano  
IL RAPPORTO TRA CITTA' METROPOLITANA E AGENCES D'URBANISME

**Patrizia Ingallina** Professore Ordinario alla Facoltà di Lettere di Sorbonne Université, Direttrice del Master di Urbanisme et  
Aménagement  
DAL RUOLO DELLE AGENZIE ALLE APPLICAZIONI PRATICHE. L'ASSOCIAZIONE DEL PUBBLICO AI PROCESSI DI  
PIANIFICAZIONE A SCALA VASTA: L'ESEMPIO DEL CODEV (CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT) DELLA MÉTROPOLE DU GRAND  
PARIS

**Carlo Alberto Barbieri** INU

**Giuseppe Cappochin** CNAPPC (Consiglio Nazionale degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori)  
**Paolo La Greca** presidente CeNSU (Centro Nazionale Studi Urbanistici del CNI)  
L'APPORTO DELLE PROFESSIONI DI INGEGNERE E ARCHITETTO ALL'ATTUAZIONE DEL PNRR

**Paolo Testa** ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani)

**Riccardo Monaco** Agenzia per la coesione territoriale, Autorità di Gestione del PON-Governance  
**Francesco Domenico Moccia** INU

L'ORGANIZZAZIONE DEGLI ENTI LOCALI PER L'EFFICIENZA AMMINISTRATIVA ED EFFICACIA DELLA PIANIFICAZIONE DEL  
TERRITORIO

**Paola Casavola** NUVAP (Nucleo di Valutazione e Analisi per la Programmazione) DiPCOe  
**Maria Elena Camarda** NUVV - Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici - DIPE  
**Simone Ombuen** INU

L'ATTUAZIONE DELLE STRATEGIE E I PROGETTI DI SVILUPPO TERRITORIALE

**Franco Sacchi** direttore PIM  
PIM, COMUNI E CITTA' METROPOLITANA DI MILANO: UN'ESPERIENZA DA DIFFONDERE

**CONCLUSIONI**

**Renato Brunetta** Ministro della Pubblica Amministrazione  
IN ATTESA DI CONFERMA  
IL RUOLO FONDAMENTALE PER IL PAESE DELLA RIFORMA DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Facebook.com/InuUrbanistica



www.inu.it



**WEBINAR 18 MAGGIO 2021**

**ORE 15:00-19:00**

## **IL RUOLO DEL TERRITORIO E DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE NELL'ATTUAZIONE DEL PNRR**

**Les Agences d'urbanisme françaises, peuvent-elles être un bon outil pour l'application du PNRR sur le territoire?**

### **OBIETTIVI DELL'INCONTRO**

Preoccupazione centrale nel dibattito intorno al PNRR-NEXT GENERATION UE è quella dell'implementazione e "messa a terra", data la massa di finanziamenti disponibili di misura imponente rispetto ai Fondi Strutturali ed alle politiche ordinarie trattate dallo Stato e dalla pubblica amministrazione (PA). La soluzione che si presenta più immediata è quella della "semplificazione"; un "rimedio" con il quale non si realizza una riforma della burocrazia, delle procedure e degli strumenti tecnici dello sviluppo operativo di politiche, programmi e progetti che renda più efficiente ed efficace in primis la PA nell'espletamento dei suoi compiti, ma la si scavalca con procedure straordinarie, in deroga e strettamente finalizzate all'intervento. Questa "semplificazione", quand'anche riuscisse a raggiungere l'obiettivo di una rapida attuazione dei programmi, lascerebbe comunque l'apparato dello Stato e delle Istituzioni territoriali in condizioni di arretratezza, mancando alla finalità del PNRR di contribuire alla modernizzazione del Paese.

È indispensabile invece pensare a strumenti organizzativi e tecnici stabili che, partendo dalle condizioni attuali della PA, siano in grado di elevare le prestazioni delle strutture tecnico-amministrative e di avviare un processo evolutivo da consolidare nel futuro.

In Francia le Agences d'Urbanisme affiancano da decenni gli enti locali per fornire servizi di pianificazione di elevata qualità tecnica, offrendo esempi e best practices che conviene analizzare con attenzione. Nell'attuazione del PNRR italiano è indispensabile rafforzare la capacità di governo del territorio da parte degli enti locali, in generale ma soprattutto quando questi ultimi appaiono penalizzati dalla piccola dimensione. Dall'altro canto è urgente accompagnare le neocostituite Città metropolitane verso il salto di competenza e di responsabilità richiesto dalle problematiche territoriali ed infrastrutturali, ma è opportuno al tempo stesso rilanciare le Province (elettive di secondo grado) nei territori non metropolitani. Questa operazione risulta oggi impossibile a causa della frammentazione dell'organizzazione amministrativa e dell'impoverimento tecnico determinato da un ricambio generazionale e culturale continuamente rinviato, ma richiede una riforma complessiva e la costituzione di nuclei tecnici multidisciplinari di elevata qualità e specializzazione.

A partire da un confronto con l'esperienza delle Agences d'Urbanisme francesi ci proponiamo di tracciare il profilo di un'organizzazione atta a sviluppare le funzioni di programmazione e di pianificazione necessarie per l'attuazione del PNRR, che sia radicata sul territorio e riesca a coinvolgere i giovani da assumere nella PA. Il PNRR potrebbe finanziare la costituzione in Italia di Agenzie di urbanistica di livello regionale, metropolitano o provinciale, affidando alle Regioni e agli Enti locali il compito di attivarle.

Questi nuovi organismi svilupperebbero i piani e le progettualità per integrare territorialmente gli investimenti, anche settoriali, e sotto la supervisione delle amministrazioni curerebbero l'aggiornamento della strumentazione urbanistica e di area vasta.