

## **Assemblea dei soci**

Sabato, 26 ottobre 2013  
Salerno, Sala dei Marmi, Palazzo Municipale

### **Relazione del Segretario Generale**

Giuseppe De Luca

*Ad augusta per angusta*, questa mi sembra la massima che ha contraddistinto il corrente anno sociale a valle dell'Assemblea dei soci di Bologna del 10 novembre 2012. Un anno difficile, faticoso, duro e, tuttavia, non ancora chiuso in tutte le sue partite. Anno che ha drenato la maggior parte del lavoro della Segreteria Generale e degli stessi uffici nazionali. Oltre all'ordinario lavoro di Segreteria, già di per sé oneroso, tre sono stati i principali momenti d'azione che lo hanno caratterizzato: 1) applicare il Contratto di solidarietà difensivo per i dipendenti dell'Istituto; 2) dare supporto logistico alla Commissione Speciale istituita dall'Assemblea di Bologna; 3) dare corso alle decisioni della Giunta Esecutiva e del Consiglio Direttivo Nazionale in merito alla riorganizzazione del lavoro degli Uffici centrali e al cambio della sede nazionale.

Nella presente relazione si darà conto di ciò.

#### **Contratto di solidarietà difensivo**

È stato firmato il 4 dicembre 2012 con l'assistenza della Filcams-CGIL ed ha interessato tutte le dipendenti dell'Istituto. La validità è per dodici mesi. Il contratto ha generato anche la ristrutturazione della Fondazione Astengo, che è stata assorbita nella struttura centrale dell'Inu. Ciò ha determinato una completa riorganizzazione degli Uffici per effetto della riduzione dell'orario di lavoro ed ha permesso anche la ristrutturazione delle competenze tra le dipendenti, ma al contempo ha generato un aggravio di lavoro per il Segretario Generale che si è ritrovato a farsi carico di operazioni organizzative prima condotte di fatto dagli uffici nazionali.

Non sappiamo ancora con esattezza il valore economico per Inu del contratto di solidarietà perché l'INPS non ha comunicato il valore definitivo della riduzione. La stima dovrebbe attestarsi mediamente ad 8.000,00 € per dipendente.

Stante la persistenza delle difficoltà finanziarie dell'istituto la GE ha deliberato di prorogare il contratto per un secondo anno. Quindi per tutto il 2014.

#### **Commissione Speciale**

Ha condotto i lavori in maniera collegiale in più riunioni, dal 14 dicembre 2012 al 20 aprile 2013. I documenti sono stati condivisi su una cartella web accessibile con password a tutto il CDN, che li ha discussi e approvati nelle sedute dell'1-2 marzo, 16 maggio e del 28-29 giugno 2013. Il documento finale, con le raccomandazioni, è disponibile tra i materiali allegati all'Assemblea dei Soci.

La Segreteria ha predisposto il materiale preparatorio e fornito l'assistenza necessaria per il buon esito del lavoro. Delle indicazioni finali è stato tenuto conto nell'organizzazione degli Uffici centrali a seguito del Contratto di solidarietà e del trasloco della sede.

#### **Cambio della sede nazionale**

È stato il lavoro più impegnativo e defaticante. Condotto a termine in forma sostanzialmente solitaria da parte del Segretario e reso possibile, nei suoi esiti, per la fattiva collaborazione, e per il lavoro fatto, da parte di tutte le dipendenti dell'Istituto, senza eccezione alcuna, lavoro prestato al di fuori delle ore di servizio e senza la possibilità di aver riconosciuto recupero o straordinario, non previsti dal contratto di solidarietà; dal lavoro attivo, inoltre, della Ragioniera e, non ultimo, dal lavoro volontario di due soci: Marco Tamburini e Fabrizio Verde, che hanno seguito giornalmente i rapporti con le ditte nella fasi preparatorie e in quelle esecutive per la nuova sede e la sua riorganizzazione.

La nuova sede diminuirà sensibilmente i costi globali per il canone di affitto (da 5.900 mensili a 2.900) e per le spese di gestione fisse (da 6.300 annue a 4.400 stimate); oltre ad innalzare le condizioni generali del lavoro e permettere all'Istituto di essere in ordine con la normativa sui posti di lavoro, il che significa la possibilità di poter finalmente rispondere alle gare pubbliche che richiedono il possesso di sedi a norma con le disposizioni di legge.

I costi complessivi dell'operazione di cambio della sede non sono stati ancora definiti al dettaglio: si aggirano intorno ai 50.000 €. L'intermediazione è costata 3.175 € oltre Iva; il trasloco è costato 11.750 € oltre Iva; mentre i lavori di ristrutturazione della nuova sede ammontano a 35.000 circa (la verifica con la ditta sarà fatta nella prima settimana di novembre). Importo quest'ultimo anticipato dall'Inu con un accordo con la proprietà e che già si sta recuperando con quote di 1.450,00 € sul canone di affitto mensile. La nuova sede ha permesso di dare una sistemazione definitiva all'Archivio Storico dell'Istituto e permetterà l'apertura della Biblioteca con regolarità. Entrambe sono condizioni indispensabili per continuare a chiedere il contributo ordinario annuale al *Ministero per i Beni e le Attività culturali*; a sbloccare la domanda di iscrizione all'*Albo regionale degli Istituti regionali di cultura della Regione Lazio* per il triennio 2014/2016, iscrizione riconosciuta con determinazione del 1 luglio 2013, ma soggetta a successivo audit; ed infine permetterà di organizzare i corsi della Fondazione Astengo in house fino ad un massimo di 30 partecipanti.

### **Segretario Generale**

Negli interstizi del tempo rispetto alle tre principali azioni è stato condotto il lavoro ordinario di Segreteria sviluppato su più fronti:

- continuare a potenziare il sito web dell'Istituto, divenuto uno dei principali strumenti comunicativi con la base associativa e con il mondo esterno, come si può leggere nell'Allegato n. 2. Il sito, tuttavia, per svilupparsi ulteriormente ha bisogno di risorse umane aggiuntive, oltre a quella del Segretario, dell'addetto stampa (allegato 4) e della dipendente responsabile del sito. Andrebbe molto rafforzata la parte della storia dell'Inu (molto visitata, seppur ancora scarna): quella comunicativa, che ora riporta solo articoli di stampa quotidiana e documenti soprattutto di terzi senza commento alcuno, il che pone un problema di presenza dell'Inu nel dibattito o meglio delle sue eventuali posizioni sui temi in discussione; quella informativa da parte delle varie strutture dell'istituto. Proprio questo punto è il più debole in assoluto, sono poche le Sezioni regionali che aggiornano direttamente la pagina web nazionale, mentre nessuna Commissione e Gruppo di lavoro ha direttamente "sfruttato" questa opportunità. In genere è stata la segreteria a chiedere e sollecitare, fino ad esporsi troppo rispetto ad un ordinario lavoro di assistenza
- dare corso all'ordinario contatto con le Sezioni e la base associativa, compresi lavori non previsti come: 1) le numerose richieste di delucidazione sul rallentamento della stampa delle riviste dell'istituto; oppure 2) le richieste con "risposta obbligata" da parte degli Enti Associati (in particolare le Province) che considerano la quota sociale annuale come "contributo patrimoniale" ad un ente pubblico da rendicontare al MEF e al Dipartimento della Funzione pubblica, pena la richiesta coattiva di restituzione dei "fondi" elargiti. Operazione questa particolarmente faticosa e delicata perché richiede, tra l'altro, anche la certificazione del bilancio dell'Istituto e la rendicontazione delle attività svolte, e riapre in maniera non certo inaspettata la questione della forma giuridica dell'Inu, questione probabilmente non più eludibile
- dare attuazione alle deliberazioni di GE e CDN, un lavoro silente che tuttavia richiede costanza e spesso genera una inevitabile sovraesposizione, come nel caso del lavoro istruttorio per la GE inerente un conflitto di competenza nel convocare l'Assemblea dei Soci scaturito nella Sezione Abruzzo e Molise, percepito da alcuni soci locali come ingerenza del Segretario Generale e non come una richiesta ufficiale della GE; oppure come nel caso dell'incarico di testare le modalità operative del voto online, dimostrate come fattibili, sicure e segrete, ma percepite come opzione tecnica del solo Segretario Generale.

### **Attività e base associativa**

Nei 348 giorni trascorsi dall'Assemblea dei soci di Bologna del 2012 la "macchina" Inu, nelle sue varie articolazioni, ha prodotto 121 attività culturali pubbliche (tra seminari, conferenze, giornate studio, ecc. alcune distribuite su più giorni, cfr. Allegato 3). Una ogni 3 giorni (festività comprese). È incredibile il lavoro prodotto in considerazione alla base associativa che abbiamo: 1.147 soci in regola nel 2012 e 979 nei primi nove mesi e mezzo del 2013. Se a questo sommiamo l'attività costante nel sito web (che è diventato ormai un punto di informazione giornaliero) e tutto il corollario di pubblicazioni di Inu Edizioni, seppur molto ridotto per le riviste che non stanno uscendo, possiamo affermare che l'attività della macchina Inu è di una produttività "stravolgente".

Devo confermare quanto sostenuto lo scorso anno, cioè il paradosso di questa attività condotta, che ha incrociato una delle più pesanti crisi finanziarie esterne alla "macchina" Inu che ne stanno determinando

anche il progressivo rallentamento, non solo dal lato delle risorse finanziarie, quanto da quelle delle risorse umane.

Su questo ritornerò alla fine, per adesso mi basta rimandare alla relazione del tesoriere e alle preoccupazioni espresse dal Presidente Nazionale.

Per quanto di competenza del Segretario Generale invito a consultare le ultime tre colonne della tabella 1 (allegato 1) sull'andamento della base sociale dei soci in regola. La quasi totalità dei raffronti tra gli anni 2011/2012 e 2012/2013 ha segno negativo. Il che significa che vi è una significativa, e preoccupante, contrazione della base associativa. Contrazione che assume un rilievo preoccupante in alcune Sezioni regionali (per citare i casi più rilevanti: Basilicata -56%; Calabria e Sardegna -35%; Emilia-Romagna, Toscana e Lazio -33%).

L'andamento più allarmante è quello degli Enti Associati (tab. 2, allegato 1) che ha avuto una contrazione del 41%. Andamento che sarà certamente più accentuato nel prossimo 2014, sia per effetto del riordino istituzionale delle province e l'entrata in vigore dal 1 gennaio 2014 delle Città metropolitane, sia per effetto della *spending review* che ha ridotto la capacità di spesa degli Enti territoriali, sia per il rilancio delle Unioni dei Comuni che, di fatto, riducono la base associativa potenziale, ed infine, anche se in modo più modesto, per effetto della riforma universitaria del 2010 che ha ridotto i Dipartimenti universitari, con inevitabile contrazione delle iscrizioni all'istituto.

La Campagna associativa avviata nel 2013 - *Inu ti sostiene / sostieni Inu* - non sembra aver dato quei risultati sperati, o forse ha ridotto la caduta dell'adesione, certo non ha generato, se non in pochi casi, quell'auspicato reciproco sostegno necessario a solidificare l'iniziativa.

La constatazione è amara se la si confronta con la vitalità di diverse Sezioni (allegato 3), ma è significativa se la si correla con la forma auto-organizzativa delle Commissioni nazionali e dei Gruppi di Lavoro. Solo alcuni di questi hanno generato una attività robusta che è andata anche oltre il ristretto numero di soci e non soci (possibilità ammessa) che hanno prestato la loro opera in forma volontaria: 476 iscrizioni in totale (tab. 4, allegato 1). Commissioni e Gruppi non hanno avuto nessuna risorsa finanziaria da parte del nazionale. Questo è un nodo che deve trovare una qualche forma di risposta.

### **Considerazioni finali**

Il lavoro del Segretario Generale è uno dei più faticosi e delicati nell'intera "macchina" Inu, perché - come recita l'art. 14 del Regolamento - il Segretario, oltre alla responsabilità della tenuta dei verbali della Giunta e del Consiglio, sovrintende al funzionamento e all'organizzazione della sede centrale, alla definizione dei rapporti con il personale dipendente e con eventuali servizi esterni, ed in generale, alle iniziative necessarie per realizzare le decisioni degli organi dell'Istituto. Proprio quest'ultimo punto è stato particolarmente curato nei due anni di lavoro. Il suo esito è sottoposto a valutazione da parte dei Presidenti delle Sezioni, dei dirigenti nazionali e, implicitamente, della base associativa. Da parte mia sono solo certo di averlo reso il più efficace e trasparente possibile, anche se alcune volte è potuto sembrare soverchiante e coprente altre competenze. Il Segretario è infatti il "naturale" interlocutore sia per le Sezioni regionali, sia per il singolo socio, che per il mondo esterno. Finisce così per essere involontariamente e implicitamente supplente, quando la normale attività dell'Istituto tende a rallentare o bloccarsi per effetto della drastica riduzione delle risorse finanziarie disponibili che si ripercuote immediatamente sulle risorse umane, che diminuiscono conseguentemente.

Questo è successo nel corso degli ultimi due anni e in maniera più pressante nell'ultimo anno. Ciò richiama tutti verso una riflessione non banale e non più rinviabile sul "modello Inu", fino ad ora basato su una larga adesione annuale degli Enti Locali (che hanno in genere coperto i 2/3 delle entrate relative alle quote sociali) e sulla disponibilità di risorse provenienti da ricerche e consulenze di natura pubblica.

L'attuale "modello Inu" è figlio della larga disponibilità di fondi pubblici. Questo modello sostanzialmente non esiste più. È stato via via superato sia dalle disposizioni riorganizzative sulla formazione del bilancio pubblico degli Enti Locali, sia dalla crisi finanziaria dello Stato che obbliga ad una rendicontazione delle spese, tra cui quelle dell'adesione ad Associazioni, Istituzioni, ed Enti di cultura, come il nostro, dove l'adesione è considerata una spesa e non già un investimento.

L'Inu - per l'esperienza direttamente fatta nell'interloquire con il mondo esterno da Segretario - deve trovare una sua nuova collocazione, riposizionandosi nel mercato dell'offerta (rimando alle indicazioni dell'addetto stampa, Allegato 4), magari sposando la forma giuridica di una *onlus* (come hanno già fatto diverse altre associazioni a noi paragonabili), per diventare via via una struttura che offra una piattaforma di servizi altamente specializzati di natura pubblica all'intera collettività.

Forse solo così si potrà uscire dalla tenaglia della riduzione della spesa pubblica e far ritrovare una nuova vitalità all'istituto.

**Allegato 1**  
**Base associativa 2011-2013**  
a cura di Marzia Ponti

Tabella 1

ANDAMENTO BASE SOCIALE PER SEZIONI															
	2011			2012			2013 al 15 ottobre			2011/2012		2012/2013		2011/2013	
	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	VA	%	VA	%	VA	%
Abruzzo e Molise	41	12	19	26	19	31	48	7	37	-15	-37%	22	85%	7	17%
Alto Adige	17	3	5	16	3	8	14	4	9	-1	-6%	-2	-13%	-3	-18%
Basilicata	16	1	15	15	5	13	7	9	17	-1	-6%	-8	-53%	-9	-56%
Calabria	17	14	31	17	7	40	11	8	45	0	0%	-6	-35%	-6	-35%
Campania	83	20	50	90	23	57	79	26	73	7	8%	-11	-12%	-4	-5%
Emilia e Romagna	134	36	40	119	39	62	90	42	90	-15	-11%	-29	-24%	-44	-33%
Friuli Venezia Giulia	40	10	14	35	9	20	36	9	23	-5	-13%	1	3%	-4	-10%
Lazio	163	24	46	131	60	62	109	38	111	-32	-20%	-22	-17%	-54	-33%
Liguria	39	10	21	42	5	28	37	11	29	3	8%	-5	-12%	-2	-5%
Lombardia	158	27	60	149	33	71	126	45	94	-9	-6%	-23	-15%	-32	-20%
Marche	69	5	18	64	10	20	49	19	29	-5	-7%	-15	-23%	-20	-29%
Piemonte e Valle d'Aosta	96	18	22	84	22	32	70	21	49	-12	-13%	-14	-17%	-26	-27%
Puglia	59	7	28	40	24	32	40	16	48	-19	-32%	0	0%	-19	-32%
Sardegna	52	2	13	43	14	14	34	23	20	-9	-17%	-9	-21%	-18	-35%
Sicilia	48	27	16	62	10	30	40	27	39	14	29%	-22	-35%	-8	-17%
Toscana	116	21	32	94	36	48	78	32	70	-22	-19%	-16	-17%	-38	-33%
Trentino	13	2	4	21		5	18	5	5	8	62%	-3	-14%	5	38%
Umbria	42	10	13	34	12	21	31	10	27	-8	-19%	-3	-9%	-11	-26%
Veneto	55	20	28	57	13	40	53	11	51	2	4%	-4	-7%	-2	-4%
<b>Totale sezioni regionali</b>	<b>1258</b>	<b>269</b>	<b>475</b>	<b>1139</b>	<b>344</b>	<b>634</b>	<b>970</b>	<b>363</b>	<b>866</b>	<b>-119</b>	<b>-9%</b>	<b>-169</b>	<b>-15%</b>	<b>-288</b>	<b>-23%</b>

Tabella 2

ANDAMENTO COMPLESSIVO DEI SOCI DIVISI PER CATEGORIA															
categoria	2011			2012			2013 al 15 ottobre			2011/2012		2012/2013		2011/2013	
	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	VA	%	VA	%	VA	%
EA	216	65	187	195	66	222	127	105	258	-21	-10%	-68	-35%	-89	-41%
EN	10		13	8	2	13	9	1	13	-2	-20%	1	13%	-1	-10%
ME	364	39	60	329	67	71	289	69	114	-35	-10%	-40	-12%	-75	-21%
SA	678	165	228	615	211	341	554	189	494	-63	-9%	-61	-10%	-124	-18%
<b>TOTALI</b>	<b>1268</b>	<b>269</b>	<b>488</b>	<b>1147</b>	<b>346</b>	<b>647</b>	<b>979</b>	<b>364</b>	<b>879</b>	<b>-121</b>	<b>-10%</b>	<b>-168</b>	<b>-15%</b>	<b>-289</b>	<b>-23%</b>

Tabella 3

TOTALE INCASSI PER CATEGORIA										
	2011	2012	2013 al 15 ottobre	2011/2012		2012/2013		2011/2013		
	€	€	€	€	%	€	%	€	%	
EA	€ 280.711,59	€ 292.708,19	€ 165.743,19	€ 11.996,60	4%	-€ 126.965,00	-43%	-€ 114.968,40	-41%	
EN	€ 3.343,39	€ 7.656,61	€ 5.250,00	€ 4.313,22	129%	-€ 2.406,61	-31%	€ 1.906,61	57%	
ME	€ 59.520,00	€ 47.915,00	€ 41.060,00	-€ 11.605,00	-19%	-€ 6.855,00	-14%	-€ 18.460,00	-31%	
SA	€ 70.260,00	€ 55.632,00	€ 48.245,00	-€ 14.628,00	-21%	-€ 7.387,00	-13%	-€ 22.015,00	-31%	
<b>TOTALI</b>	<b>€ 413.834,98</b>	<b>€ 403.911,80</b>	<b>€ 260.298,19</b>	<b>-€ 9.923,18</b>	<b>-2%</b>	<b>-€ 143.613,61</b>	<b>-36%</b>	<b>-€ 153.536,79</b>	<b>-37%</b>	

**Tabella 4 - Riepilogo di Commissioni e Gruppi di Lavoro**

	responsabili	soci iscritti
Commissione <b>Ambiente, Energia, Clima, Consumo di suolo</b>	S. Pareglio (pres.) G. Fini (vice)	51
Commissione <b>Paesaggio e Qualità del progetto</b>	A. Peano (pres.) † A. Voghera (segr.)	53
Commissione <b>Cooperazione e coordinamento territoriale</b>	L. Tortoioli (pres.) A. Mesolella (vice)	33
Commissione <b>Sviluppo operativo del piano e risorse della città</b>	L. Barbieri (pres.) P. Galuzzi (vice)	73
Commissione <b>Politiche infrastrutturali</b>	S. Fabbro (pres.) C. Giannino (vice)	33
Commissione <b>Urbanistica partecipata</b>	D. Venti (pres.) C.L. Pignaris (vice)	41
Gruppo di Lavoro <b>Città contemporanea</b>	G. Leoni	15
Gruppo di Lavoro <b>Città diffusa</b>	M. Piazzini	21
Gruppo di Lavoro <b>Città e semiotica</b>	N. Savarese	
Gruppo di Lavoro <b>Mobilità urbana sostenibile</b>	Inu Lazio	
Gruppo di Lavoro <b>Pianificazione provinciale</b>	R. Ferretti	44
Gruppo di Lavoro <b>Politiche agricole</b>	R. Pallottini	25
Gruppo di Lavoro <b>Politiche dell'abitare: è diventato Focus group sull'edilizia sociale all'interno della Commissione di Barbieri</b>	V.E. Bianchi	Compresi nella commissione di Barbieri
Gruppo di Lavoro <b>Progettazione integrata territoriale</b>	Inu Lazio	
Gruppo di Lavoro <b>Spazio pubblico</b>	M. Spada	21
Gruppo di Lavoro <b>Valutazione dei piani e programmi per il GdT</b>	A. Fidanza	43
Gruppo di Lavoro <b>Vulnerabilità sismica urbana</b>	I. Cremonini	23

**Allegato 2**  
**Sito web dell'INU**  
a cura di *Monica Minervino*

Il sito web dell'INU è diventato sempre più un fondamentale strumento di condivisione e diffusione di idee. Un canale importante per la pubblicizzazione sia di eventi organizzati dall'Istituto e dalle Sezioni regionali sia di manifestazioni promosse da altri soggetti che, sempre più spesso, chiedono di essere pubblicati nelle nostre rubriche e nella Newsletter.



Abbiamo promulgato appelli e posizioni di altri Enti e Istituzioni, contribuendo a diffondere questioni strategiche e di interesse sia locale sia nazionale.

Grande importanza ha assunto la Rassegna Stampa, curata da Andrea Scarchilli. Una raccolta di articoli selezionati che diventa parte di rilievo della Newsletter settimanale.



Newsletter che viene inviata automaticamente ad oltre 2000 Soci dell'Istituto e circa 400 iscritti alla News, attraverso il sito stesso alle 0,01 di ogni lunedì mattina.



Un considerevole lavoro di ricerca e catalogazione ha consentito la creazione e l'arricchimento di una rubrica dedicata alla Legislazione Nazionale, dove abbiamo elencato, in ordine cronologico, leggi e disposizioni urbanistiche, paesaggistiche e ambientali nazionali, presentate nella loro versione originaria in modo da permettere di capire lo sviluppo storico della normazione dalla nascita dello stato unitario e fino ai giorni nostri, con file scaricabili o link a siti giuridici.

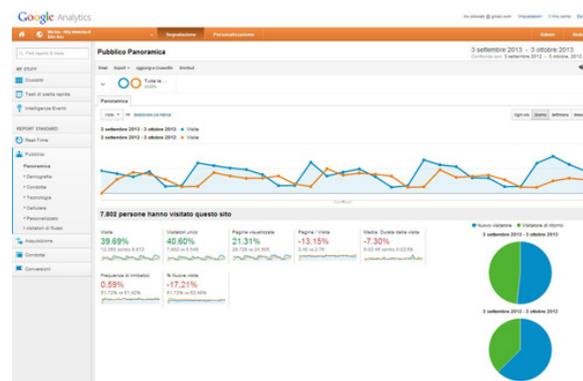
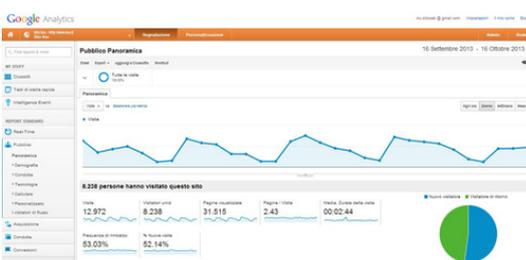
La parte riservata alla Legislazione regionale richiede ancora un lavoro in tal senso.



È stata ampliata la rubrica "Per una Storia dell'INU" nella sezione che riguarda i curricula delle "cariche inu" dalla sua nascita ai giorni d'oggi.

Le statistiche del sito ci evidenziano un ottimo risultato in termini di visite complessive, con un incremento delle stesse, nell'ultimo anno, di circa il 40% e delle pagine viste di oltre il 20%.

Rimangono buoni i dati relativi alla permanenza nel sito e la frequenza di rimbalzo.



**Allegato 3**  
**Convegni e Attività promosse e organizzate in proprio o in collaborazione**  
**dall'Assemblea dei soci del 2012 ad oggi**  
*a cura di Gabriella Seganti*

**Seminari**

1. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia-Fondazione Anci Ricerche, Ciclo di Seminari di approfondimento sul futuro dell'area metropolitana, Roma novembre 2012 - febbraio 2013
2. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia-Fondazione Anci Ricerche, I Seminario Verso una governante metropolitana, Roma, 23 novembre 2012
3. INU Emilia Romagna in collaborazione con la Regione Emilia Romagna, Seminario *Gli strumenti per la formazione della Città Pubblica. L'apporto del documento programmatico per la qualità urbana nell'esperienza dell'Emilia Romagna Urban Centre*, Bologna, 30 novembre 2012
4. INU Marche - Comune di Senigallia, *La città pubblica L'attuazione della città pubblica, il ruolo del progetto urbano e l'utilizzo degli strumenti di perequazione e compensazione*, Senigallia, 30 novembre 2012
5. INU Emilia Romagna, Seminario AAA Social Housing. Risposte alla domanda di edilizia residenziale sociale a Forlì - Cesena, Cesena, 5 dicembre 2012
6. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia-Fondazione Anci Ricerche, Il Seminario *Trasporto Pubblico metropolitano e infrastrutture per la mobilità*, Roma, 17 dicembre 2012
7. INU Veneto, Seminario, *Le eredità di Astengo*, Venezia, 20 dicembre 2012
8. INU Umbria, Seminario da svolgersi presso la Scuola di pubblica amministrazione di Villa Umbra su *Perequazione, contributo straordinario e premialità*, dicembre 2012
9. INU Lombardia, Seminario *Il sistema informativo territoriale, opportunità criticità e tecniche nella formazione e gestione degli strumenti urbanistici*, Milano, dicembre 2012
10. INU Lombardia e Ordine Architetti di Varese, Seminario *Il paesaggio nella dimensione ambientale e territoriale, criticità applicative a varie scale*, Varese, 2012
11. INU Campania, Seminario *Visioni della Città*, Pozzuoli, 29 gennaio 2013
12. INU Basilicata in collaborazione con l'Università degli Studi della Basilicata, Seminario, *L'Università Italiana tra Città e Territorio nel XXI Secolo, una mission per Matera polo universitario e Città della Cultura*, Matera, 29 gennaio 2013
13. Inu Umbria in collaborazione con la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Seminario, *Sentenza n. 2710/2012 del Consiglio di Stato. Nuove prospettive di pianificazione per gli Enti Locali*, Perugia, 4 febbraio 2013
14. INU Marche in collaborazione con ISTAO Istituto Adriano Olivetti per la gestione dell'economia, *Prime buone pratiche per la riqualificazione urbana nelle Marche*. Seminario di chiusura del corso Riqualificazione Urbana sostenibile, Ancona, 14 marzo 2013
15. INU Marche - Comune di Senigallia, *Politiche e risorse per la casa*, Senigallia, 15 marzo 2013
16. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia, III Seminario *Roma: per una metropoli sostenibile*, Roma, 22 marzo 2013
17. INU Abruzzo e Molise - Viaggio nei Comuni delle Buone pratiche dello Spazio pubblico - organizzazione preparazione e coordinamento del Laboratorio del Comune di Pescara "Connessioni", Aeroporto d'Abruzzo, 26 marzo 2013
18. INU Trentino in collaborazione con Provincia di Trento, *Come costruire una città a basse emissioni*, Trento 9 aprile 2013
19. INU Sardegna, Seminario conclusivo *Passeggiando in città*, Cagliari, 13 aprile 2013
20. INU Marche in collaborazione con Comune di Senigallia, *Cultura, risorse identitarie e vocazioni territoriali*, Senigallia, 12 aprile 2013
21. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia, IV Seminario *Operatività del Piano: programmi e progetti per la qualità urbana*, Roma, 22 aprile 2013
22. INU Piemonte e Valle D'Aosta, Seminario, *La necessità di una nuova pianificazione in Piemonte e le prospettive della Lr 3/2013*, Torino, 6 maggio 2013
23. INU Abruzzo e Molise, Seminario di Partenariato per la predisposizione del Documento di Programmazione Economica e Finanziaria Regionale e nuova politica di coesione, Regione Abruzzo 6 maggio 2013
24. INU Toscana in collaborazione con il Comune di Firenze, Seminario, *La città pubblica e i suoi spazi: sostenere il progetto di un nuovo modello sociale e urbano*, Firenze, 10 maggio 2013
25. INU Toscana in collaborazione con il Comune di Firenze, Seminario, *Il servizio dell'alloggio sociale tutela del welfare urbano: strategie e forme di rinnovamento del piano*, Firenze, 15 maggio 2013
26. INU Abruzzo e Molise/LAURAQ - seconda edizione Biennale dello Spazio Pubblico, coordinamento e partecipazione workshop: *Planning times and public spaces*, 17 maggio 2013 - *La ricostruzione dopo la*

- catastrofe, da spazio in attesa e spazio pubblico*, 17 maggio 2013 - *Regioni e Città. Rigenerazione urbana e programmazione europea*, 18 maggio - Roma
27. INU Toscana in collaborazione con il Comune di Firenze, Seminario, *Sistemi e metodi di concertazione nel governo del territorio*, Firenze, 22 maggio 2013
  28. INU Piemonte e Valle d'Aosta in collaborazione con la Diocesi di Torino, *Dalla città alla comunità. L'etica ambientale in dialogo con la città e il territorio*, Torino, 25 maggio 2013
  29. INU Nazionale e INU Campania, Seminario di presentazione in occasione del XXVIII Congresso Nazionale, *Città come motore di sviluppo del Paese*, Salerno, 27 maggio 2013;
  30. INU Toscana, Seminario, *La partecipazione dei cittadini, problema o risorsa?* Firenze, 31 maggio 2013;
  31. INU Abruzzo e Molise - Urban Center Pescara in collaborazione con Comune di Pescara e Ordine Architetti PPC di Pescara, Seminario, *Transformazioni*, Pescara 3 e 4 giugno 2013;
  32. INU Marche in collaborazione con il Comune di Senigallia, Seminario, *Nuove energie urbane, incontri pubblici per un'urbanistica partecipata*, Senigallia, 7 giugno 2013
  33. INU Emilia Romagna in collaborazione con il Gruppo Nazionale "Vulnerabilità sismica urbana e pianificazione" e la Regione Emilia Romagna, Seminario, *Interventi per la ricostruzione negli edifici aggregati*, Bologna, 10 giugno 2013
  34. INU Lombardia, Seminario, *Criticità e prospettive negli strumenti di pianificazione, programmazione e attuazione delle politiche urbanistiche comunali*, Milano, 12 giugno 2013
  35. INU Marche in collaborazione con ISTAO Istituto Adriano Olivetti per la gestione dell'economia, *Città, territorio, ambiente, strumenti innovativi per il cambiamento*, Ancona, 13 giugno 2013
  36. INU Liguria in collaborazione con l'Ordine degli Architetti di Genova, Seminario, *La L.R. 16/2008 Aggiornamenti*, Genova, 14 e 28 giugno 2013
  37. INU Emilia Romagna in collaborazione con il Gruppo Nazionale "Vulnerabilità sismica urbana e pianificazione" e la Regione Emilia Romagna, Seminario, *Riduzione della vulnerabilità urbana*, Bologna, 17 giugno 2013
  38. INU Lombardia, Seminario, *Questioni aperte. Ridare efficacia al governo del territorio in fase di crisi. Parte prima*, Milano, 3 luglio 2013
  39. INU Piemonte e Valle d'Aosta in collaborazione con la Regione Piemonte, *Progetto OTREMED II Piemonte nel Mediterraneo*, Torino, 5 luglio 2013
  40. INU Lombardia, Seminario, *Questioni aperte. Ridare efficacia al governo del territorio in fase di crisi. Parte seconda*, Milano, 10 luglio 2013
  41. LAURAg in collaborazione con Univ. dell'Aquila e Ordine degli Agronomi, organizzazione Seminario *Aspetti ambientali e paesaggistici del processo di ricostruzione*, L'Aquila 17 luglio 2013
  42. INU Trentino, Seminario intercomprensoriale, *Due comunità a Valle: prove di dialogo*, Mezzocorona 31 agosto 2013
  43. INU Trentino in collaborazione con Comune di Trento, *A nord di Trento: un territorio in trasformazione - in ricordo di F. Giacomoni*, Trento, 8 settembre 2013
  44. INU Emilia-Romagna in collaborazione con la Fondazione Giovanni Astengo, Summer School, *Le trasformazioni nella città esistente*, Milano Marittima (Cervia), 26-27-28 settembre 2013
  45. INU Umbria, Seminario, *Gli orientamenti delle politiche territoriali nella programmazione 2014-2020*, Terni, 3 ottobre 2013
  46. INU Abruzzo e Molise, Seminario *Verso una mobilità metropolitana integrata e sostenibile*, Pescara 4-5 novembre 2013
  47. LAURAg in collaborazione con Laboratorio Antea e Università dell'Aquila, organizzazione del secondo ciclo di Atelier sul tema della ricostruzione dell'Aquila, Dicembre 2013

#### Commissioni/Gruppi di Lavoro

1. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia-Fondazione Anci Ricerche, I Seminario *Verso una governante metropolitana*, Roma, 23 novembre 2012
2. INU Lazio, Gruppo lavoro Area metropolitana romana, in collaborazione con Cittalia-Fondazione Anci Ricerche, II Seminario *Trasporto Pubblico metropolitano e infrastrutture per la mobilità*, Roma, 17 dicembre 2012
3. INU Abruzzo e Molise e Commissione nazionale INU Partecipazione, contributo al processo partecipativo del Piano Urbanistico Comunale del Comune di Battipaglia, da ottobre a marzo 2013
4. INU Trentino con APPA Trentino, Associazione Industriali, Consiglio delle Autonomie, Comitato interprofessionale degli Ordini, *Accordo di programma per il Piano provinciale di smaltimento rifiuti - attività C&D*, Trento, aprile/in corso 2013
5. INU Emilia Romagna in collaborazione con il Gruppo Nazionale "Vulnerabilità sismica urbana e pianificazione" e la Regione Emilia Romagna, Seminario, *Interventi per la ricostruzione negli edifici aggregati*, Bologna, 10 giugno 2013

6. INU Emilia Romagna in collaborazione con il Gruppo Nazionale "Vulnerabilità sismica urbana e pianificazione" e la Regione Emilia Romagna, Seminario, *Riduzione della vulnerabilità urbana*, Bologna, 17 giugno 2013
7. INU Trentino per INU Bolzano e Business Location Sudtirolo, *Indagine comparativa sui processi di pianificazione ed insediamento delle attività produttive*, Trento, agosto 2013

#### Concorsi a premi

1. "Premio URBANISTICA" (nell'ambito di Urbanpromo 2012) Settima edizione - Bologna, novembre 2012
2. Concorso di progettazione urbanistica "Urban-promogiovani Rigenerazione Urbana" (nell'ambito di Urbanpromo 2012) Bologna, novembre 2012
3. Premio INU Letteratura Urbanistica (nell'ambito della Prima giornata della letteratura urbanistica) Prima edizione - Napoli, 15 dicembre 2012
4. Concorsi banditi nell'ambito della Biennale dello Spazio Pubblico, Seconda edizione - Roma 16-19 maggio 2013: in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Concorso fotografico "Carla Melazzini" rivolto agli studenti delle scuole secondarie di II grado "SPAC - Spazi Pubblici Attivatori di Cittadinanza" - Concorso "Progetto e gestione degli spazi pubblici" è promosso insieme a ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani), in collaborazione con CNAPPC (Consiglio Nazionale Architetti Pianificatori Paesaggisti Conservatori), INARCH, Legambiente, Ordine Architetti PPC di Roma e Casa dell'Architettura di Roma, Facoltà di Architettura di Roma Tre - Concorso fotografico rivolto agli studenti Universitari italiani ed esteri "Ritratti di quartiere - Immagini di vita urbana nello spazio pubblico"
5. INU Emilia Romagna, Premio Franco Tinti, 5ª edizione, per tesi di laurea e di dottorato in discipline attinenti al Governo del Territorio, Bologna, 4 luglio 2013

#### Conferenze e tavole rotonde

1. INU Toscana, in collaborazione con ANCI Toscana, incontro, *La pianificazione nella città metropolitana*, nell'ambito di "Dire e Fare. Buone pratiche pubbliche", Firenze 14 novembre 2012
2. INU Lombardia, Incontro/Dibattito, *Milano Città Metropolitana opportunità e problemi per il Governo del Territorio*, Milano, 20 marzo 2013
3. INU Abruzzo e Molise con Regione Abruzzo, Tavoli di partenariato, *Nuova Politica di Coesione 2014 -2020*, L'Aquila e Pescara dal 28 giugno all'11 luglio 2013
4. INU Abruzzo e Molise in collaborazione con Ordine Architetti PPC di Pescara, Tavolo di concertazione su *PRG di Pescara*, Pescara 1 agosto 2013.

#### Convegni

1. INU Nazionale, Convegno *Sistemi urbani e territoriali competitivi e coesi per il rilancio del sistema Paese: Decisionalità e Priorità*, Roma, autunno 2012
2. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, IX edizione di Urbanpromo 2012, Bologna, 7 - 10 novembre 2012
3. INU Nazionale in collaborazione con INU Emilia Romagna, nell'ambito di Urbanpromo 2012, Convegno *Governo del Territorio e prevenzione del rischio sismico: dall'emergenza alla ricostruzione*, Bologna, 7 novembre 2012
4. INU Toscana, in collaborazione con Anci Toscana, Convegno *La portualità in Toscana. Un contributo per definire il sistema*, Grosseto, 8 novembre 2012
5. INU Abruzzo e Molise, Urbanpromo 2012 "Visita ai luoghi della rigenerazione urbana partecipata" nell'ambito del "Viaggio in Italia" a cura dell'Urban Center Bologna e in collaborazione con la Commissione urbanistica partecipata, Bologna 8 novembre 2012
6. INU Emilia Romagna in collaborazione con il Comune di Bologna e la Provincia di Bologna, Convegno *Progetti e strategie per l'area Metropolitana di Bologna*, Bologna, 9 novembre 2012
7. INU Emilia Romagna in collaborazione con il Comune di Bologna e la Provincia di Bologna, Convegno *La città metropolitana: infrastrutture, sostenibilità, energia e cultura*, Bologna, 9 novembre 2012
8. INU Sicilia, in collaborazione con Associazione Nazionale Urbanisti e Università di Catania/DARC, Convegno *Il pianificatore territoriale/urbanista: orientamenti formativi e professionali all'interno dei processi complessi di governo del territorio*, Roma, 9 novembre 2012
9. INU Trentino, in collaborazione con Fondazione Alexander Langer Stiftung, Convegno *Spazio all'integrazione! Quali spazi urbani per quale società interculturale: cittadinanza, condivisione, responsabilità*, Trento, 17 novembre 2012
10. INU Lombardia in collaborazione con la Provincia di Mantova, il Comune di Mantova e la Fondazione Cariplo, Convegno *Governo del Territorio rischio sismico ed emergenze ambientali: attori e strumenti per la difesa del suolo*, Mantova, 21 novembre 2012

11. INU Trentino, in collaborazione con INU Alto Adige, Convegno, *A nord di Trento, a sud di Bolzano. Immagini del territorio. Osservazioni delle trasformazioni*, Trento, 30 novembre 2012
12. INU Nazionale, in collaborazione con INU Campania, VII Giornata di studi INU, *La città sobria*, Napoli, 14 dicembre 2012
13. INU Lazio, in collaborazione con Ordine degli Ingegneri di Latina, Convegno, *Iniziativa di cooperazione per il Governo del Territorio*, Latina, 20 dicembre 2012
14. INU Abruzzo e Molise, *Viaggio biennale nei Comuni delle Buone pratiche dello Spazio pubblico - preparazione del Laboratorio di Montesilvano*, dicembre 2012
15. INU Nazionale, in collaborazione con la Commissione Sviluppo operativo del piano e risorse della città, Convegno pre-congressuale, *Città, territori, ambiente per la crescita del Paese*, Roma, gennaio 2013
16. INU Abruzzo e Molise in collaborazione con Politecnico di Milano Dipartimento Architettura e Studi urbani, *ENCiTi International Conference\_Proximity in the move*, Milano 31 gennaio - 1 febbraio 2013
17. INU Marche, in collaborazione con Anci Marche, Convegno, *Il Piano per le Città nella Regione Marche*, Ancona, 8 febbraio 2013
18. INU Liguria in collaborazione con il Comune di Genova, Provincia di Genova e l'Ordine degli Architetti della Provincia di Genova, *Biennale dello spazio pubblico seconda edizione 2013 coordinamento e presentazione attività dei Laboratori - Valorizzazione del patrimonio Pubblico dismesso e delle risorse territoriali*, Genova, 8 febbraio 2013
19. INU Abruzzo e Molise, *Biennale dello spazio pubblico seconda edizione 2013 coordinamento e presentazione attività dei Laboratori*, maggio 2013
20. INU Sardegna, Convegno, *I fili della terra*, Oristano, 4 maggio 2013
21. INU Lazio, *Il Biennale dello Spazio Pubblico*, Roma, 16 - 19 maggio 2013
22. INU Lazio in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Latina, Convegno, *Riqualificare il paesaggio intermedio. Oltre il piano casa*, Latina, 28 maggio 2013
23. INU Piemonte e Valle d'Aosta in collaborazione con Confcooperative Piemonte, *La legge urbanistica regionale tutela l'uso del suolo?* Torino, 31 maggio 2013
24. INU Trentino e INU Alto Adige, Convegno, *A nord di Trento. A sud di Bolzano*, Trento, 6 giugno 2013
25. INU Lombardia in collaborazione con il Comune di Como, l'Ordine degli Architetti di Como, Convegno, *Rigenerazione urbana in Lombardia. Dal progetto all'attuazione*, Como, 19 giugno 2013
26. INU Trentino in collaborazione con Canoa Club Trento e Associazione culturale Vivilavis, Convegno-giornata in ricordo di Fulvio Forrer *Questi sono i miei fiumi*, Lavis, 14 settembre 2013
27. INU Lombardia, Convegno *Rigenerazione urbana - Strumenti ed esperienze nell'area metropolitana di Milano*, Milano Made Expo - Fiera Milano Rho, 4 ottobre 2013
28. INU Umbria, Convegno nazionale *Il contributo di Gianluigi Nigro a 20 anni di Urbanistica in Umbria*, Foligno 18 ottobre 2013
29. INU Campania, III Rassegna Urbanistica Regionale, Salerno, 21-26 ottobre 2013
30. INU Nazionale, XXVIII Congresso nazionale INU, *Città come motore di sviluppo del Paese*, Salerno, 24-25 ottobre 2013
31. INU Nazionale, URBIT, Evento Urbanpromo X edizione, *Preview Social Housing*, Torino, 6 - 8 novembre 2013

#### Mostre

1. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, IX edizione di Urbanpromo 2012, Bologna, 7 - 10 novembre 2012
2. INU Abruzzo e Molise, *Urbanpromo 2012 "Visita ai luoghi della rigenerazione urbana partecipata" nell'ambito del "Viaggio in Italia" a cura dell'Urban Center Bologna e in collaborazione con la Commissione urbanistica partecipata*, Bologna 8 novembre 2012
3. INU Abruzzo e Molise, *Viaggio biennale nei Comuni delle Buone pratiche dello Spazio pubblico - preparazione del Laboratorio di Montesilvano*, dicembre 2012
4. INU Abruzzo e Molise, ciclo di performance urbane e seminari, *Una Agropoli mediterranea*, Pescara
5. INU Liguria in collaborazione con il Comune di Genova, Provincia di Genova e l'Ordine degli Architetti della Provincia di Genova, *Biennale dello spazio pubblico seconda edizione 2013 coordinamento e presentazione attività dei Laboratori - Valorizzazione del patrimonio Pubblico dismesso e delle risorse territoriali*, Genova, 8 febbraio 2013
6. INU Abruzzo e Molise, all'interno della 2° Biennale dello spazio pubblico, *Urban Sharing la città condivisa*, Pescara dal 26 marzo al 4 aprile 2013
7. LAURAQ, all'interno della 2° Biennale dello spazio pubblico, n. 2 pannelli mostra *La ricostruzione dopo la catastrofe, da spazio in attesa a spazio pubblico*, Roma
8. INU Abruzzo e Molise, *Biennale dello spazio pubblico seconda edizione 2013 coordinamento e presentazione attività dei Laboratori*, maggio 2013
9. INU Lazio, *Il Biennale dello Spazio Pubblico*, Roma, 16 - 19 maggio 2013
10. INU Trentino e INU Alto Adige, Regione TAA, Comprensori Valle dell'Adige, *Ambiente Trentino, Ordini professionali. Mostra fotografica itinerante, A nord di Trento a sud di Bolzano, un'indagine*

*fotografica sulla Valle dell'Adige*, Termeno, 6-15 giugno 2013 Bolzano, 16-22 giugno 2013 Mezzocorona, 30-31 agosto 2013 Trento, Gardolo, 8-16 settembre 2013

11. INU Emilia-Romagna in collaborazione con il Comune di Bologna e Urban Center, *Call ideas: Di nuovo in centro*, Bologna 17 settembre 2013

#### Presentazione di libri e incontri con gli autori

1. INU Marche con Provincia di Ancona, Presentazione volume, *La Città fuori dalla Città*, Ancona, 6 febbraio 2013
2. INU Toscana con Provincia di Firenze, Presentazione volume *la Città fuori dalla Città. Verso la costituzione di un Centro Studi sulla Città Diffusa*, Firenze, 12 aprile 2013
3. INU Nazionale e Università degli studi di Ferrara, Presentazione del libro di Giuseppe Campos Venuti, *Campos Venuti amministrare l'Urbanistica oggi*, Roma, 6 maggio 2013
4. INU Sicilia e l'Istituto Gramsci Siciliano, Presentazione volume *nella città dolente*, Palermo, 29 maggio 2013
5. INU Emilia Romagna e Regione Emilia Romagna, Presentazione volume *La città fuori dalla città*, Bologna, 12 giugno 2013

#### Altre attività

1. INU Abruzzo e Molise, *LAURAg "Archivio della Ricostruzione"*, da gennaio a dicembre 2012
2. INU Umbria, in collaborazione con il Comune di Terni, Giornata della Memoria, *Il Museo della Shoah di Roma e i luoghi della memoria*, Terni, 24 gennaio 2013
3. INU Lazio in collaborazione con l'Associazione Italiana per l'Ingegneria del traffico e dei trasporti (AIIT), *Visita al Cantiere "Nuvola"*, Roma, 29 gennaio 2013
4. INU Lazio in collaborazione con la Provincia di Roma, Presentazione *La mobilità ciclabile nella dimensione metropolitana - Piano quadro della ciclabilità per la Provincia di Roma Capitale*, Roma, 4 febbraio 2013
5. INU Abruzzo e Molise, *Viaggio biennale nei Comuni delle Buone pratiche dello Spazio pubblico - preparazione del Laboratorio di Pescara*, in collaborazione con Ordine Architetti PPC di Pescara, febbraio-marzo 2013
6. INU Marche in collaborazione con ISTAO Istituto Adriano Olivetti per la gestione dell'economia, *Corso Riqualificazione Urbana sostenibile e Governo del territorio*, Ancona 11 ottobre 2012- 28 febbraio 2013
7. INU Emilia Romagna in collaborazione con Urban Center Bologna e il Comune di Bologna, Bando di Concorso di idee *Di Nuovo in Centro*, scadenza il 30 aprile 2013
8. INU Marche con ANCI Marche, partecipazione al tavolo tecnico dell'ANCI per l'esame della proposta di legge sul Governo del Territorio della Regione Marche, Ancona, marzo-giugno 2013
9. INU Marche, Biennale dello spazio pubblico seconda edizione 2013, Contributo della Sezione Marche al seminario *Il progetto degli spazi pubblici nel sistema urbano*, Roma, 18 maggio 2013
10. INU Marche, partecipazione al processo di condivisione della proposta di legge sul Governo del Territorio della Regione Marche e redazione osservazioni sezione regionale, Ancona 14 gennaio 2013 - 8 luglio 2013

#### Corsi di Approfondimento della Fondazione Giovanni Astengo

1. *Valutazione Ambientale Strategica e pianificazione urbanistica comunale: aspetti operativi per l'applicazione in Sicilia*, Palermo, 16 novembre 2012
2. *Interventi per le città tra pianificazione strategica e nuovi indirizzi di politiche urbane*, Roma, 27 febbraio 2013
3. *La programmazione europea 2014 - 2020: opportunità, limiti*, Roma, 20 giugno 2013
4. *Parchi eolici ed avifauna - Metodologie e tecniche per l'elaborazione della Relazione di Incidenza Ambientale*, Roma, 2013
5. *Parchi eolici e paesaggio - Metodologie e tecniche per l'elaborazione della Relazione Paesaggistica*, Roma, 2013
6. Seminario di approfondimento nell'ambito della III RUR Campania, Salerno 21 ottobre 2013
7. Seminario di approfondimento nell'ambito della III RUR Campania, Salerno 22 ottobre 2013

#### Attività programmata

##### Seminari

1. INU Abruzzo e Molise, *Urban Center Pescara - proseguimento delle attività di partecipazione e consultazione tecnico-amministrativa - nel corso dell'anno 2013*

2. INU Abruzzo e Molise, Urban Center L'Aquila - proseguimento delle attività preparatorie - nel corso dell'anno 2013
3. INU Lombardia, Seminario *La valutazione e gestione dei rischi sul territorio*, sede e data da stabilirsi
4. INU Lombardia, Giornate di approfondimento sulla VAS, sede e data da stabilirsi
5. INU Trentino e Provincia Autonoma di Trento, Consorzio dei Comuni e Comunità di Valle, Ciclo di tre incontri territoriali *La pianificazione delle Comunità di Valle*, sede e data da stabilirsi

#### Concorsi a premi

1. Premio INU Letteratura Urbanistica (nell'ambito del XXVIII Congresso Nazionale INU) Seconda edizione, Salerno, 24 - 25 ottobre 2013
2. Concorso nazionale "ENERGIA SOSTENIBILE NELLE CITTÀ" Sesta Edizione - 2013 (nell'ambito di Urbanpromo 2013). Promosso dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) e dall'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU) nell'ambito della campagna Energia Sostenibile per l'Europa (SEE) in Italia, con il supporto tecnologico dell'Associazione Nazionale Imprese Edili Manifatturiere (ANIEM) - Torino, 6 - 8 novembre 2013
3. "Premio URBANISTICA" (nell'ambito di Urbanpromo 2013) Ottava edizione - Bologna, Torino, 6 - 8 novembre 2013
4. Concorso di progettazione urbanistica "Urban-promogiovani Rigenerazione Urbana" (nell'ambito di Urbanpromo 2013) Torino, 6 - 8 novembre 2013
5. INU Emilia-Romagna, *Assegnazione del Premio Franco Tinti*, 5ª Edizione per Tesi di Laurea e di Dottorato in discipline attinenti al governo del territorio, sede e data da stabilirsi, anno 2013
6. INU Emilia-Romagna, *Assegnazione del Premio Franco Tinti*, 6ª Edizione per Tesi di Laurea e di Dottorato in discipline attinenti al governo del territorio, sede e data da stabilirsi, anno 2014
7. INU Emilia-Romagna, *Assegnazione del Premio Franco Tinti*, 7ª Edizione per Tesi di Laurea e di Dottorato in discipline attinenti al governo del territorio, sede e data da stabilirsi, anno 2015
8. INU Lombardia, Premio Leonardo Fiori, cadenza biennale in concomitanza con l'Assemblea dei Soci, sede e data da stabilirsi, anno 2013
9. INU Lombardia, Premio Leonardo Fiori, cadenza biennale in concomitanza con l'Assemblea dei Soci, sede e data da stabilirsi, anno 2015

#### Convegni

1. INU Calabria e Assessorato all'Urbanistica Regione Calabria, *Urbanpromo Mediterraneo*, data da stabilirsi.

#### Mostre

1. INU Calabria e Assessorato all'Urbanistica Regione Calabria, *Urbanpromo Mediterraneo*, data da stabilirsi
2. INU Trentino e INU Alto Adige, Regione TAA, Comprensori Valle dell'Adige, Ambiente Trentino, Ordini professionali. Mostra fotografica itinerante, *A nord di Trento a sud di Bolzano, un'indagine fotografica sulla Valle dell'Adige*, Trento, 23 novembre- 8 dicembre 2013.

#### Presentazione di libri e incontri con gli autori

1. INU Abruzzo e Molise, *Pubblicazione a cura di Inu-Edizioni degli Atti del Seminario sugli Urban Center svolto nel 2011 a Pescara (già finanziato dal Comune di Pescara, Ordine degli Architetti e INU Abruzzo, attualmente in corso di redazione) - in collaborazione con la Commissione Urbanistica Partecipata*, data da stabilirsi
2. INU Abruzzo e Molise, *Pubblicazione a cura di Inu Edizioni di un testo sui processi partecipativi in Italia, a partire dalla rivalutazione delle esperienze del Convegno "per una urbanistica comunicata e partecipata" svoltosi ad Ascoli nel 2007 finanziato da INU Abruzzo - INU Marche - Università di Camerino) - in collaborazione con la Commissione Urbanistica Partecipata*, data da stabilirsi.

**Allegato 4**  
**Comunicazione e Ufficio stampa Istituto Nazionale di Urbanistica**  
**Resoconto Attività 2013**  
*a cura di Andrea Scarchilli*

L'attività di Comunicazione e Ufficio stampa per conto dell'Istituto Nazionale di Urbanistica è composta da più fasi. La prima contempla l'aggiornamento, nei giorni feriali, del sito dell'Inu attraverso la selezione di articoli dalla stampa nazionale che siano direttamente connessi con l'attività e la mission dell'Inu. Temi centrali sono la lotta al consumo di suolo, la rigenerazione urbana, la pianificazione e il governo del territorio, il monitoraggio del mercato immobiliare, la situazione dell'edilizia, la fiscalità locale. Gli articoli vengono inseriti tutte le mattine, dal lunedì e venerdì, e sono visibili nella home page dell'Inu per una durata media di tre - quattro giorni. Confluiscono in una sezione ad hoc del sito - "Rassegna stampa" - andando così a costituire un archivio che parte dall'inizio dell'attività (giugno 2012) consultabile anche tramite parole chiave. Una parte degli articoli (uno o due al giorno su un totale di cinque/sei al giorno) vengono selezionati per diventare parte integrante della newsletter inviata ai soci e agli indirizzi di interesse tutti i lunedì. Un'ulteriore fase dell'attività riguarda la stesura e la diffusione dei comunicati stampa, concordati e proposti attraverso un dialogo costante con la dirigenza dell'Istituto. I comunicati possono riguardare temi di attualità al quale l'Istituto ritiene di dover dare la propria opinione, campagne o iniziative pubbliche. I comunicati redatti e diffusi nel corso del 2013 sono stati 35. La diffusione avviene attraverso un indirizzario composto da circa 500 contatti stampa. Anche i comunicati stampa vengono inseriti sul sito e vanno a costituire un vero e proprio archivio online delle attività e delle dichiarazioni pubbliche dell'Istituto.

Momento "a parte" nella comunicazione delle attività dell'Istituto è quello che si sviluppa attorno alle manifestazioni organizzate dall'Inu. Mostre e convegni che comportano uno sforzo organizzativo richiedono anche un impegno sul versante della comunicazione per coinvolgere la stampa nazionale e locale. Nel corso del 2013 eventi come La Biennale dello spazio pubblico, il Congresso e Urbanpromo permettono all'Inu di usufruire di una visibilità più ampia anche su testate di rilievo nazionale.

L'attività di comunicazione e ufficio stampa comporta anche le funzioni di "filtro" nella direzione opposta. Se una testata o un giornalista necessita di un approfondimento o di un chiarimento sui temi su cui l'Inu è impegnato, l'ufficio stampa si mette al suo servizio e lo introduce e lo mette in contatto con il dirigente dell'Istituto, nazionale o "locale", più rappresentativo su quella determinata questione.

Nel corso dell'ultimo anno l'Inu è comparso testate di rilievo nazionale (tra cui *l'Unità*, *il Sole 24 Ore*, *La Stampa*, *Casa 24 Plus*, *Radio radicale*, la trasmissione di Radiotre "Tutta la città ne parla", la trasmissione di Raistoria "Italia in 4d"), su importanti testate locali (come *il Corriere del Mezzogiorno*, *il Mattino*, l'edizione bolognese di *La Repubblica*, quella romana del *Corriere della Sera*), sui principali siti e riviste specialistici (come *Edilportale* e *il Giornale dell'Architettura*). Le principali "uscite" sono consultabili e verificabili nella sezione del sito "l'Inu e il governo del territorio sui media", dove vengono di volta in volta inserite dopo il reperimento.

Ai canali di comunicazioni tradizionali si è aggiunta nel febbraio 2012 la comunicazione tramite social network. L'Inu vanta più di 4000 contatti Facebook e più di 600 "followers" su Twitter. La modalità di comunicazione sui social network si basa sul rilancio delle attività del sito, allargandone lo spettro di fruizione.

#### Raccomandazioni

E' possibile potenziare la rassegna stampa, costituendo una sezione più robusta e progettando le attività in senso concentrico. Si può immaginare una parte della rassegna stampa che rimane consultabile "dietro" un determinato link, e una seconda parte che compare anche in home page. In questa maniera si eviterebbe di sovraccaricare la vetrina del sito Inu, dando allo stesso tempo la possibilità di approfondimento migliore a chi ne ha bisogno. Una rassegna stampa ancora più completa sui temi del governo del territorio sarebbe utile ad attirare nuova attenzione sulle attività dell'Istituto.

Per quanto riguarda la comunicazione in senso stretto, si invita ove possibile a produrre dossier e/o ricerche che presentino dei dati spendibili con i mass media tradizionali. I numeri, sintesi delle dinamiche, attirano e soddisfano gli addetti ai lavori: si pensi alle produzioni sintetiche di questi ultimi anni sul consumo di suolo (non ultime quelle del Centro di ricerca di cui fa parte l'Inu), che hanno sempre riscosso molta attenzione sui media. Si rifletta anche sull'opportunità di promuovere campagne di sensibilizzazione piuttosto che limitarsi a raccogliere gli inviti delle organizzazioni "amiche".