

Assemblea dei soci
Giovedì, 16 aprile 2015
Vicenza, Sala Ordine A.P.P.C., viale Roma 3

Relazione del Tesoriere
Andrea Arcidiacono

Care Socie, Cari Soci,

prima di passare a una lettura puntuale del bilancio consuntivo 2014 e di illustrare i punti più rilevanti del bilancio di previsione 2015, oggi in approvazione, vorrei provare a tratteggiare brevemente il quadro generale della situazione economica attuale dell'Istituto.

Dopo una lunga fase assai critica, più volte analizzata e discussa nei direttivi nazionali, e che fino a qualche mese fa rendeva difficile sperare in una rapida e possibile ripresa, anche per quelli di noi animati da un inguaribile ottimismo, credo che oggi, pur a valle di alcune decisioni particolarmente sofferte, assunte e condivise dalla Giunta e dal Consiglio direttivo, si stiano manifestando i primi segnali positivi di ripresa.

Consentitemi però, prima di presentare il quadro economico, di ringraziare, in questa prima occasione assembleare, la Presidente e tutta la Giunta che in questi mesi mi hanno supportato ben oltre i loro compiti in questa, almeno per me, complessa attività di neo tesoriere, e in particolare Silvia Capurro che ha svolto, nella veste di "vice tesoriere", un ruolo fondamentale nell'esame del quadro economico dell'Istituto e nella valutazione di possibili soluzioni di razionalizzazione praticabili; devo inoltre ringraziare Sonia Sollecchia che, come sempre in questi anni, ha svolto un lavoro fondamentale non solo nella messa in ordine della contabilità dell'INU ma soprattutto nel preparare i bilanci che oggi andiamo a presentare.

Fatti questi ringraziamenti, che considero dovuti e non di forma, vorrei provare a sottolineare alcuni elementi importanti della situazione economica in essere.

La **liquidità di cassa**, dopo molto tempo, mostra finalmente un segno positivo. Il saldo complessivo dei tre conti correnti (Monte dei Paschi, Conto Postale e UniCredit) è di **+29.000 euro**. La scelta assai difficile di intervenire a una netta riorganizzazione del personale dipendente, con la risoluzione del contratto di lavoro di Monica Minervino, Maria Antonietta Durante e Antonella Lopis, ha richiesto, tra dicembre 2014 e febbraio 2015, di fronteggiare un impegno economico eccezionale, dovuto ai costi di liquidazione (TFR e contributi), complessivamente pari a 62.000 euro; un'uscita in gran parte resa possibile (per circa 45.000 euro) dal "fondo dedicato", accumulato in modo previdente negli anni passati dalle precedenti dirigenze dell'Istituto. A integrazione della contingente disponibilità di cassa devono essere, inoltre, contabilizzati ulteriori 11.000 euro, attualmente investiti in BTP, con tassi di rendimento assai performanti.

La **campagna associativa 2015**, cominciata con un ritmo promettente, segnala nelle ultime settimane una parziale contrazione rispetto allo stesso arco temporale del 2014. Una flessione che riguarda non solo, come ci si attendeva, gli enti aderenti (EA), ma anche, in modo sostanzialmente omogeneo membri effettivi (ME) e soci aderenti (SA). In riferimento alle entrate associative contabilizzate fino alla prima decade di aprile (101.000 euro di cui 79.147 euro di competenza del nazionale) si segnala una riduzione di quasi il 10%; si ritiene tuttavia verosimile che nel corso dell'anno questa flessione possa essere recuperata o quantomeno contenuta e ciò ci porta comunque a confermare nel bilancio di previsione del 2015 una incidenza delle quote associative analoga al 2014 (pari a circa 238.000 euro, con una disponibilità a consuntivo per il nazionale di circa 200.000 euro). La contrazione associativa rimane tuttavia un segnale da non sottovalutare che richiede uno sforzo rinnovato da parte di tutti per alimentare la campagna, sia a livello locale che nazionale.

La recente situazione economica positiva dell'Istituto ha permesso non solo di saldare tutti i rimborsi sospesi del 2014, di spettanza della Giunta e del Consiglio Direttivo, ma soprattutto di provvedere al trasferimento delle quote relative al primo bimestre 2015 dovute alle Sezioni Regionali (pari a 4.470 euro, con una conferma della percentuale del 15%) e a INU Edizioni, la quota parte di Urbanistica Informazioni nonché gli abbonamenti di Urbanistica (per complessivi 12.027 euro). Rimangono ancora sospesi i trasferimenti degli ultimi due bimestri del 2014, che non è stato ancora possibile effettuare, per consentire all'Istituto di superare la difficilissima situazione di cassa degli ultimi mesi del 2014. Il miglioramento della condizione economica dell'INU sembra ulteriormente confermata dalla liquidità di cassa delle **sezioni regionali**, complessivamente pari ad oltre **190.000 euro**; va segnalato tuttavia che tale cifra è per una parte rilevante, circa la metà, nella disponibilità di sole tre sezioni: Veneto, Campania e Abruzzo (e in gran parte già impegnata a sostegno di attività in essere o di prossima programmazione).

Questo in sintesi il quadro generale attuale entro il quale andiamo ad esaminare il **bilancio consuntivo 2014**, mettendo in evidenza i dati maggiormente rilevanti delle componenti positive e negative di reddito.

Nell'insieme si segnala un **risultato di esercizio 2014 (Consuntivo complessivo) negativo pari a - 65.671 euro**. Il dato, in assoluto assai critico, mostra in comparazione con il consuntivo 2013, che segnava una chiusura in negativo per - 93.237 euro, un primo importante segnale di miglioramento, con una differenza positiva rispetto all'anno precedente di 27.566 euro. Nello specifico le **componenti positive** di bilancio ammontano a **540.502 euro**, con una differenza negativa di 139.914 euro rispetto al 2013. Le entrate più rilevanti sono dovute, come tradizionalmente nel bilancio dell'INU, alle **quote associative** (237.239 euro, di cui 201.000 di competenza del nazionale); la flessione rispetto al 2013 si è confermata, come stimato nel bilancio preventivo 2014, intorno al 10%. Tra le altre entrate principali: le attività editoriali di **INU Edizioni** (52.943 euro, di fatto un giro di conto), le Ricerche e le consulenze (93.661 euro, con un netto incremento rispetto al 2013, in gran parte determinato dalle entrate di UN-Habitat destinate alla organizzazione della BiSP) e le attività delle Sezioni (141.161 euro). Questa ultima voce (Ricavi Sezioni) mostra una notevole riduzione (intorno al 30%) rispetto al bilancio 2013; una tendenza che, al di là del lavoro importante svolto durante quest'anno dalle sezioni, impegnate in attività di formazione e di ricerca, chiede un nuovo impegno generale per dare nuova efficacia alla capacità a livello regionale di

intercettare risorse economiche fondamentali per implementare le attività locali sul territorio, che rappresentano uno degli obiettivi primari della nuova dirigenza dell'Istituto.

Le **componenti negative** di bilancio, pari a **606.174 euro**, indicano un netto miglioramento nella gestione delle risorse, con una riduzione del 20% delle uscite, corrispondente a 167.479 euro. Il dato senz'altro positivo nella capacità di bilanciare in modo coerente l'azione dell'INU rispetto alle condizioni economiche, denota di contro una minore ampiezza e intensità negli investimenti in attività innovative, oggi quanto mai necessarie per dare efficacia e concretezza al programma di rilancio dell'INU.

Tra le voci di uscita più rilevanti quella relativa al costo del personale dipendente che nel 2014 ha inciso per quasi 150.000 euro (1/4 delle uscite complessive dell'INU). Un costo cui si deve sommare l'impegno di oltre 50.000 euro necessario per le collaborazioni. L'insostenibilità di questa situazione economica in gran parte determinata dal costo dei dipendenti ha costituito la principale motivazione, condivisa dalla Giunta e del CDN, per procedere a una riorganizzazione e riduzione del personale. Una decisione che per quanto dolorosa e difficile si è resa ineludibile e che ci permetterà, come indicato nel bilancio previsionale del 2015, di avere una riduzione delle uscite di quasi 70.000 euro, consentendo di avere finalmente dopo tanti anni un bilancio di previsione positivo.

Tra le altre voci di spesa si richiamano i **costi di gestione** (87.817 euro), in quota prevalente determinati dai costi fissi (affitto, spese condominiali, canoni, etc.) della sede (oltre 60.000 euro) e i costi dovuti al **funzionamento degli organi collegiali**. Si evidenzia però per quest'ultima voce un'importante razionalizzazione dei costi, con una riduzione dei rimborsi (Giunta e CDN) passati da 28.000 euro nel 2013 a **19.000 euro** nel 2014 (oltre il 30% in meno). Le uscite complessive relative alle Attività dell'Istituto (145.291 euro) riguardano: le attività editoriali, con il trasferimento a Inu Edizioni delle quote di *Urbanistica Informazioni* e degli abbonamenti di *Urbanistica*; i convegni (34.906 euro) e le ricerche (58.272 euro, di cui però una quota importante riguarda l'investimento dei fondi di UN-Habitat). Le **spese delle sezioni** (126.909 euro), a fronte di una forte riduzione delle entrate già messa in evidenza, denotano non solo una più efficace gestione delle risorse ma anche una radicale riduzione (quasi il 50%) degli investimenti, che rappresenta un punto di debolezza nelle politiche dell'Istituto.

Infine alcune note sul **bilancio di previsione del 2015**. Come anticipato, si ha un bilancio di esercizio dopo molti anni finalmente **positivo, oltre 34.000 euro** che dovranno essere utilizzati per ricostruire il fondo di accumulo completamente esaurito per coprire i costi (TFR, contributi, etc.) connessi alla cessazione del rapporto lavorativo con i tre dipendenti licenziati. Tra le componenti positive di reddito le **quote associative** rimangono la principale risorsa economica dell'INU anche per il 2015, confermando, malgrado il trend attuale di lieve decremento, gli stessi numeri dell'ultimo bilancio (238.000 euro).

Tra le componenti negative di reddito si sottolinea nuovamente l'effetto della riorganizzazione del personale che porterà ad una riduzione dei costi per i dipendenti (che vengono messi a bilancio in 81.000 euro) di poco meno di 70.000 euro. Altri voci importanti interessate da possibili riduzioni dei costi non sono state previste, se non, in coerenza prudenziale con il trend negativo delle entrate e con le indicazioni dei bilanci regionali, per le spese delle sezioni, indicate complessivamente a 103.000 euro.

In conclusione i segnali di ripresa sono ormai concreti. Una situazione che ci consente finalmente di dare nuovo impulso all'intenso e ambizioso programma di quest'anno presentato dalla Presidente per investire e promuovere sperimentazione con l'obiettivo di contribuire alla realizzazione del **Progetto paese** e di avviare la costruzione dell'**INU che vogliamo**.

Istituto Nazionale di Urbanistica		Consuntivo Complessivo	Preventivo Complessivo	Preventivo Commerciale	Preventivo Istituzionale	Consuntivo Complessivo	Consuntivo Commerciale	Consuntivo Istituzionale
Bilancio Consuntivo 2014		2013	2014	2014	2014	2014	2014	2014
Differenza Entrate/Uscite		- 93.237	- 27.009	- 63.942	36.937	- 65.671	- 56.535	- 9.136
Componenti positivi di reddito		680.416	542.961	102.542	440.421	540.502	146.358	394.143
Totale parziale delle voci economiche								
1.0.0. CONTRIBUTI		0	5.000	0	5.000	8.000	0	8.000
	Ministero Beni Culturali	0	5.000		5.000	8.000		8.000
	UPI							
	Altri e vari (CAMPOS VENUTI)	0	0			0		
2.0.0. QUOTE ASSOCIATIVE		250.567	225.000		225.000	237.239		237.239
	- di competenza nazionale	210.351	190.000		190.000	201.106		201.106
	- di competenza sezioni regionali	40.216	35.000		35.000	36.133		36.133
	<i>ripartizione quote associative per sezioni regionali</i>							
	Sezione Abruzzo e Molise	2.492	2.000		2.000	640		640
	Sezione Alto Adige	476	450		450	476		476
	Sezione Basilicata	582	550		550	127		127
	Sezione Calabria	144	100		100	150		150
	Sezione Campania	1.473	1.200		1.200	1.416		1.416
	Sezione Emilia Romagna	6.990	6.500		6.500	5.711		5.711
	Sezione Friuli Venezia Giulia	1.591	1.200		1.200	1.530		1.530
	Sezione Lazio	3.685	3.200		3.200	3.200		3.200
	Sezione Liguria	1.558	1.200		1.200	1.025		1.025
	Sezione Lombardia	4.459	4.100		4.100	5.669		5.669
	Sezione Marche	1.573	1.200		1.200	1.845		1.845
	Sezione Piemonte	3.141	2.900		2.900	5.170		5.170
	Sezione Puglia	612	500		500	561		561
	Sezione Sardegna	1.089	900		900	967		967
	Sezione Sicilia	579	400		400	446		446
	Sezione Toscana	4.372	4.000		4.000	2.996		2.996
	Sezione Trento	451	400		400	501		501
	Sezione Umbria	2.339	2.000		2.000	1.369		1.369
	Sezione Veneto	2.609	2.200		2.200	2.334		2.334
2.0.1 Contributo 5 per 1000								
3.0.0. ATTIVITA'		198.606	148.821	41.000	107.821	153.133	50.097	103.035
3.1.0. ATTIVITA' EDITORIALI		62.826	60.000	0	60.000	52.943	0	52.943
3.1.1. Inu Edizioni srl		62.826	60.000	0	60.000	52.943	0	52.943
	Abbonamenti a Urbanistica Informazioni	36.593	35.000		35.000	26.575		26.575
	Abbonamenti di Urbanistica (partita di giro)	26.233	25.000		25.000	26.368		26.368
	Contributo Urbanistica (UrbanPromo)	0	0			0		0
3.1.2. Planum								
3.1.3. Rapporto Nazionale dal Territorio		0	0			0		
3.1.4. Rapporti Regionali Territorio		0	0			0		
3.2.0. CONVEGNI E RASSEGNE		62.434	31.000	31.000	0	6.529	6.529	0
3.2.1. Nazionali		62.434	31.000	31.000	0	6.529	6.529	0
	URBANPROMO 2014	40.000	30.000	30.000		6.234	6.234	
	La Riforma delle Province	0	0	0		0	0	
	Pregresse						295	
	Varie (supporti pannelli)	10.700	0			0		
	XXVIII Congresso Salerno	11.734	1.000	1.000		0		
3.3.0. RICERCHE e CONSULENZE		73.347	57.821	10.000	47.821	93.661	43.568	50.092
3.3.1. Nazionali		38.483	47.821	0	47.821	54.050	3.958	49.092
	Pregresse							
	UN-HABITAT	19.204	44.821	0	44.821	44.822	0	44.822
	Provincia di Roma	0	0			0		
	Premio INU Letteratura	2.295	3.000		3.000	2.285		2.285
	Progetto Status 2	0	0			1.986		1.986
	Battipaglia	16.983	0			0		
	Corsi INU Formazione						3.958	
3.3.2. Regionali		34.864	10.000	10.000		40.610	39.610	1.000
	Regione Lombardia	0	0			0		
	Regione Toscana	0	0			0		
	Regione Umbria	0	0			0		
	Monza e Brianza	19.314	10.000	10.000		10.000	6.467	
	Cologno Monzese						33.143	1.000
	Provincia di Roma	19.832	0			0		
4.0.0. RICAVI SEZIONI**		208.554	149.140	61.540	87.600	141.161	96.259	44.903
	INU Abruzzo e Molise	2.492	18.200	0	18.200	641	0	641
	Quote associative anno 2014	2.492	2.000		2.000	640		640
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		0
	Ricerche	0	6.000		6.000	0		
	Attività	0	10.200		10.200	0		
	Rimborsi / Altro	0	0			1		1
	INU Alto Adige	41.240	32.450	12.000	20.450	10.415	8.439	1.976
	Quote associative anno 2014	476	450		450	476		476
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		0
	Ricerche	0	0			0		0
	Attività	38.764	30.000	10.000	20.000	7.395	7.395	
	Rimborsi / Altro	2.000	2.000	2.000		2.543	1.043	1.500
	INU Basilicata	582	550	0	550	127	0	127
	Quote associative anno 2014	582	550		550	127		127
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		0
	Ricerche	0	0			0		0
	Attività	0	0			0		0
	Rimborsi / Altro	0	0			0		0
	INU Calabria	144	100	0	100	150	0	150
	Quote associative anno 2014	144	100		100	150		150
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		0
	Ricerche	0	0			0		0

	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Campania		43.500	7.200	6.000	1.200	29.947	28.530	1.416
	Quote associative anno 2014	1.473	1.200		1.200	1.416		1.416
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	40.577	5.000	5.000		28.530	28.530	
	Rimborsi / Altro	1.450	1.000	1.000		0		
INU Emilia Romagna		29.572	16.240	340	15.900	20.889	15.178	5.711
	Quote associative anno 2014	6.990	6.500		6.500	5.711		5.711
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	22.583	9.400		9.400	13.375	13.375	
	Rimborsi / Altro	0	340	340		1.803	1.803	
INU Friuli Venezia Giulia		1.591	1.200	0	1.200	1.530	0	1.530
	Quote associative anno 2014	1.591	1.200		1.200	1.530		1.530
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Lazio		19.786	20.200	15.000	5.200	8.200	5.000	3.200
	Quote associative anno 2014	3.685	3.200		3.200	3.200		3.200
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	14.100	14.000	14.000		0		
	Attività	1	1.000	1.000		5.000	5.000	
	Rimborsi / Altro	2.000	2.000		2.000	0		
INU Liguria		5.064	3.700	2.500	1.200	4.721	3.697	1.025
	Quote associative anno 2014	1.558	1.200		1.200	1.025		1.025
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	3.500	2.500	2.500		3.697	3.697	
	Rimborsi / Altro	5	0			0		
INU Lombardia		14.289	13.100	5.000	8.100	14.285	4.594	9.691
	Quote associative anno 2014	4.459	4.100		4.100	5.669		5.669
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	1.490	1.000	1.000		4.594	4.594	
	Rimborsi / Altro	8.340	8.000	4.000	4.000	4.022		4.022
INU Marche		10.098	7.200	5.500	1.700	5.045	3.200	1.845
	Quote associative anno 2014	1.573	1.200		1.200	1.845		1.845
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	7.600	5.000	5.000		3.174	3.174	
	Rimborsi / Altro	925	1.000	500	500	27	27	
INU Piemonte		3.141	3.200	300	2.900	8.890	3.720	5.170
	Quote associative anno 2014	3.141	2.900		2.900	5.170		5.170
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			3.720	3.720	
	Rimborsi / Altro	0	300	300		0		
INU Puglia		612	500	0	500	979	417	561
	Quote associative anno 2014	612	500		500	561		561
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			417	417	
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Sardegna		1.089	900	0	900	1.007	0	1.007
	Quote associative anno 2014	1.089	900		900	967		967
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			40		40
INU Sicilia		579	400	0	400	446	0	446
	Quote associative anno 2014	579	400		400	446		446
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Toscana		8.264	8.500	4.500	4.000	8.946	5.949	2.996
	Quote associative anno 2014	2.922	4.000		4.000	2.996		2.996
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	4.642	4.000	4.000		4.289	4.289	
	Rimborsi / Altro	700	500	500		1.660	1.660	
INU Trentino		749	700	300	400	501	0	501
	Quote associative anno 2014	451	400		400	501		501
	Saldo quote anno precedente							
	Ricerche							
	Attività							
	Rimborsi / Altro			300				
INU Umbria		2.339	2.000	0	2.000	7.869	3.500	4.369
	Quote associative anno 2014	2.339	2.000		2.000	1.369		1.369
	Saldo quote anno precedente							

3.2.4. Fondo di Riserva		0	0			0		
3.3.0. RICERCHE e CONSULENZE		18.824	10.344	9.844	500	58.272	3.840	54.432
3.3.1. Nazionali		18.824	10.344	9.844	500	58.272	3.840	54.432
MIT (consulenza integrativa)		0	0			0		
CORSI INUFormazione		0	0			1.526	1.034	493
Trame Verdi	4.344	4.344	4.344			0		
UN-HABITAT 2014	0	0				53.939		53.939
Battipaglia	4.985	5.000	5.000			2.807	2.807	
Provincia di Roma	7.077	0				0		
Progetto Status 2	2.418	1.000	500	500		0		
Cologno Monzese	0	0				0		
3.3.3. Incarichi		0	0	0	0	0	0	0
Urbit	0	0				0		
Altro (Napoli)	0	0				0		
Sisma Abruzzo	0	0				0		
4.0.0. QUOTE ASSOCIATIVE		38.766	35.000		35.000	36.133		36.133
<i>** Partita di giro interna (sono ricompresi in 4.0.0. Ricavi Sezioni)</i>								
4.1.0.		38.766	35.000		35.000	36.133		36.133
	<i>ripartizione per sezioni regionali</i>	0	0			0		
INU Abruzzo e Molise		2.492	2.000		2.000	640		640
INU Alto Adige		476	450		450	476		476
INU Basilicata		582	550		550	127		127
INU Calabria		144	100		100	150		150
INU Campania		1.473	1.200		1.200	1.416		1.416
INU Emilia Romagna		6.990	6.500		6.500	5.711		5.711
INU Friuli Venezia Giulia		1.591	1.200		1.200	1.530		1.530
INU Lazio		3.685	3.200		3.200	3.200		3.200
INU Liguria		1.558	1.200		1.200	1.025		1.025
INU Lombardia		4.459	4.100		4.100	5.669		5.669
INU Marche		1.573	1.200		1.200	1.845		1.845
INU Piemonte		3.141	2.900		2.900	5.170		5.170
INU Puglia		612	500		500	561		561
INU Sardegna		1.089	900		900	967		967
INU Sicilia		579	400		400	446		446
INU Toscana		2.922	4.000		4.000	2.996		2.996
INU Trentino		451	400		400	501		501
INU Umbria		2.339	2.000		2.000	1.369		1.369
INU Veneto		2.609	2.200		2.200	2.334		2.334
5.0.0. SPESE SEZIONI		237.866	169.359	69.605	99.754	126.909	82.744	44.165
INU Abruzzo e Molise		3.325	40.550	3.000	37.550	3.811	1.550	2.261
	Spese fisse	0	3.650		3.650	240		240
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	31.500	3.000	28.500	2.754	1.550	1.204
	Altro	3.325	5.400		5.400	817		817
INU Alto Adige		10.562	16.000	1.000	15.000	3.082	2.755	327
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	10.560	15.000		15.000	0		
	Altro	2	1.000	1.000		3.082	2.755	327
INU Basilicata		100	100	0	100	312	0	312
	Spese fisse	100	100		100	0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Altro	0	0			312		312
INU Calabria		0	0	0	0	0	0	0
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Altro	0	0			0		
INU Campania		55.403	7.000	6.000	1.000	13.064	12.690	374
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	46.204	5.000	5.000		9.446	9.446	
	Altro	9.199	2.000	1.000	1.000	3.618	3.244	374
INU Emilia Romagna		50.370	18.735	15.335	3.400	23.350	15.819	7.531
	Spese fisse	40.102	14.105	14.005	100	12.785	6.001	6.784
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	1.816	0			3.220	3.220	
	Altro	8.453	4.630	1.330	3.300	7.344	6.597	747
INU Friuli Venezia Giulia		505	500	500	0	0	0	0
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Altro	505	500	500		0		
INU Lazio		26.764	23.000	22.000	1.000	17.265	17.202	63
	Spese fisse	971	1.000	1.000		0		
	Ricerche	0	0			3.120	3.120	
	Attività	22.831	20.000	20.000		12.962	12.962	
	Altro	2.962	2.000	1.000	1.000	1.182	1.119	63
INU Liguria		4.968	3.474	670	2.804	2.934	2.188	746
	Spese fisse	2.685	2.974	670	2.304	2.380	1.749	631
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			10		10
	Altro	2.303	500		500	544	439	104
INU Lombardia		18.463	16.500	500	16.000	19.355	309	19.046
	Spese fisse	16.199	16.500	500	16.000	18.839		18.839
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	231	0			0		
	Altro	2.034	0			515	309	206
INU Marche		8.832	3.500	2.500	1.000	1.250	336	913
	Spese fisse	295	500	500		0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	2.856	1.000	1.000		0		
	Altro	5.681	2.000	1.000	1.000	1.250	336	913

INU Piemonte		2.552	1.000	0	1.000	4.783	4	4.779
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Altro	2.552	1.000		1.000	4.783	4	4.779
INU Puglia							3.089	356
	Spese fisse						256	
	Ricerche							
	Attività						2.833	
	Altro							356
INU Sardegna		1.294	700	700	0	2.159	1.153	1.005
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	1.147	500	500		1.709	1.153	555
	Altro	147	200	200		450		450
INU Sicilia		286	300	100	200	0	0	0
	Spese fisse	62	100	100		0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Altro	224	200		200	0		
INU Toscana		10.283	6.600	1.100	5.500	11.056	9.620	1.436
	Spese fisse	3.528	3.600	100	3.500	0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			5.171	5.160	11
	Altro	6.755	3.000	1.000	2.000	5.886	4.460	1.426
INU Trentino		2.976	3.100	3.000	100	0	0	0
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	2.946	3.000	3.000		0		
	Altro	29	100		100	0		
INU Umbria		7.314	6.200	3.100	3.100	4.585	4.205	380
	Spese fisse	87	200	100	100	0		
	Ricerche	0	0			180	180	
	Attività	2.273	2.000	2.000		4.021	4.021	
	Altro	4.954	4.000	1.000	3.000	384	4	380
INU Veneto		33.870	22.100	10.100	12.000	16.459	11.825	4.635
	Spese fisse	1.139	2.100	100	2.000	0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	11.701	10.000	10.000		9.988	9.659	329
	Altro	21.031	10.000		10.000	6.471	2.166	4.305
6.0.0. ALTRO E VARIE		11.780	6.000	3.000	3.000	10.434	7.128	3.306
	Imposte d'esercizio	0	0			2.456	2.456	
	Oneri finanziari	5.377	6.000	3.000	3.000	6.923	3.617	3.306
	Abbuoni attivi	5	0			0		
	Condono	0	0			0		
	Ammortamenti	0	0			449	449	
	Costi Fiscalmente indeducibili	6.398	0			606	606	
	Differenza							