

Assemblea dei soci
Giovedì, 16 aprile 2015
Vicenza, Sala Ordine A.P.P.C., viale Roma 3

Relazione del Segretario Generale
Giuseppe De Luca

Care Socie, Cari Soci

Veritas filia temporis, questa mi sembra la massima che sta contraddistinguendo i mesi che ci hanno separato dal Congresso di Salerno nel 2013. Un periodo lungo e assai difficile per la vita dell'Istituto durante il quale gran parte dell'attività della Segreteria è stata indirizzata a sostenere le attività e la vita dell'Istituto in carenza di risorse.

Questa relazione rispecchia questa difficoltà.

Risoluzione del contratto di lavoro con le dipendenti

Dopo due anni di contratto di solidarietà (dicembre 2012-dicembre 2014) l'Istituto è stato costretto a prendere una decisione dolorosa e sofferta: la risoluzione del contratto di lavoro per tre dipendenti (due nella sede nazionale e una nella sede della Sezione Lombardia). Dolorosa e sofferta non solo da punto di vista umano e personale, quanto anche organizzativo e logistico.

Da dicembre 2014 operiamo con due dipendenti a tempo pieno che garantiscono, tuttavia, l'apertura della sede nazionale dalle 9,15 alle 18,30 da lunedì a sabato e i servizi a questa connessa: segreteria nazionale, contatti con le Sezioni, biblioteca, ecc.

Tuttavia non tutto il lavoro richiesto è stato possibile redistribuirlo. La tenuta del sito e il suo aggiornamento è stato preso in carico direttamente dal Segretario generale; quello relativo a Inu Formazione è stato, invece, preso in carico direttamente dal socio Mauro Giudice; mentre la gestione della segreteria della Sezione Lombardia è stata presa in carico dal Presidente e dal Segretario della stessa sezione.

Rispetto al contratto di solidarietà, il Ministero del Lavoro/Direzione Generale per le politiche attive e passive del lavoro, ci ha riconosciuto attualmente solo il primo anno per un controvalore di 16.000,25 €, come fondo da recuperare via via sui contributi da versare all'Inps. Nulla ancora sappiamo sulla seconda annualità.

Riorganizzazione della Biblioteca e dell'Archivio storico

Nonostante il cambio della sede non è stato possibile ancora trovare una sistemazione definitiva della Biblioteca e dell'Archivio. L'Inu è stato inserito, su nostra domanda, all'*Albo regionale degli Istituti regionali di cultura della Regione Lazio* per il triennio 2014/2016, al quale abbiamo anche richiesto un contributo per l'apertura della Biblioteca al pubblico.

Abbiamo avuto anche uno stanziamento da parte della Sovrintendenza ai beni librari della Regione Lazio per il sostegno al canone della sede e per attrezzare il salone della sede nazionale con apposite scaffalature, nelle quali ordinare il materiale dell'Archivio storico e di converso trasferire il patrimonio librario nel deposito al piano terra, presente nella sede nazionale. La prima parte del contributo (pari ad € 3.923,25) l'abbiamo avuta, la seconda comprendente gli scaffali, una WS informatica e il pagamento di una persona per la catalogazione e la messa in rete dell'Archivio (pari ad € 19.226,00) non è stata possibile

ottenerla, per il 2014, perché la sua erogazione era soggetta all'acquisto di tutto il materiale. La mancata disponibilità di fondi nella casse dell'Istituto non ha permesso l'acquisto. La Sovrintendenza archivistica per il Lazio del Mibact, comunque, ha comunicato la disponibilità ad affidare un incarico a una ditta specializzata (per un controvalore di 5.000 €) la catalogazione dell'Archivio storico dell'Istituto, non appena questo sarà collocato negli scaffali definitivi.

Sto lavorando per cercare di trovare una soluzione a questa impellente necessità.

Gruppo di lavoro speciale

In attuazione della Mozione 2 approvata al XXVIII Congresso è stato istituito un Gruppo di lavoro speciale sul possibile voto on line che ha lavorato via mail eccetto l'ultimo incontro fatto a Bologna il 23 gennaio 2015. Il documento finale è stato portato alla discussione del CDN del 6 febbraio.

Segreteria generale

Nonostante il sovraccarico di lavoro generato prima dal Contratto di solidarietà tra le dipendenti e poi dalla Risoluzione del contratto di lavoro, l'ordinario procedere della Segreteria è stato sviluppato su diversi fronti:

- Aggiornamento del sito web dell'Istituto, divenuto uno dei principali strumenti comunicativi non solo con la base associativa, quanto con il mondo esterno, come si può leggere nell'Allegato n. 2, nel mese dal 14 marzo al 13 aprile abbiamo avuto 7.660 utenti che hanno visitato o scaricato 24.035 pagine e che si sono fermati sul sito, per ogni sessione. mediamente 2,20 minuti. Un tempo considerato molto importante dalle società di ranking. Tuttavia per svilupparsi ulteriormente ha bisogno di risorse umane aggiuntive, oltre a quella del Segretario e dell'addetto stampa (allegato 4). Andrebbe molto rafforzata la parte della storia dell'Inu (molto visitata, seppur ancora scarna): quella comunicativa, che ora riporta solo articoli di stampa quotidiana e documenti soprattutto di terzi senza commento alcuno. Proprio per questo è in corso un lavoro di riprogettazione del sito per trasformarlo in "portale INU", sia nella parte grafica-comunicativa che in quella contenutistica, che porterà ad un nuovo prodotto entro quest'anno
- dare corso all'ordinario contatto con le Sezioni e la base associativa e sostegno organizzativo alle attività sia nazionali che regionali, ove richiesto
- dare attuazione alle deliberazioni di GE e CDN, un lavoro silente che tuttavia richiede costanza e spesso genera una inevitabile sovraesposizione.

Base associativa

Nei 535 giorni trascorsi dall'Assemblea dei soci di Salerno (26 ottobre) del 2013 la "macchina" Inu, nelle sue varie articolazioni, ha prodotto 102 attività culturali pubbliche (1 ogni cinque giorni); oltre ad aver attivato 5 nuove ricerche in collaborazione con gli enti territoriali, e sottoscritto 12 nuovi accordi (cfr. Allegato 3). Un incredibile lavoro di divulgazione scientifica e disciplinare fatto soprattutto dalle Sezioni regionali, tanto più significativo considerato che questo lavoro è fatto su base volontaria da parte dei soci, e si è sviluppato in un contesto di crisi economica e di "spending review" per gli enti locali, nostro tradizionale bacino di utenza dell'attività. Devo confermare quanto sostenuto nelle precedenti due relazioni annuali: cioè il paradosso di questa attività condotta, che ha incrociato una delle più pesanti crisi finanziarie esterne alla "macchina" Inu che ne stanno determinando anche il progressivo rallentamento, non solo dal lato delle risorse finanziarie, quanto da quelle delle risorse umane.

Per quanto di competenza del Segretario Generale invito a consultare le ultime tre colonne della tabella 1 (allegato 1) sull'andamento della base sociale dei soci in regola. La quasi totalità dei raffronti tra gli anni 2013/2014 e 2014/2015 ha segno negativo. Il che significa che vi è una significativa, e preoccupante, contrazione della base associativa. Contrazione che assume un rilievo preoccupante, nel raffronto 2013/2015 in alcune Sezioni regionali (per citare i casi più rilevanti: Abruzzo e Molise -75%; Basilicata e Puglia -63%; Campania - 62%, Umbria -61%).

L'andamento più allarmante è quello degli Enti Associati (tabella 2, allegato 1) che ha avuto una contrazione dell'82%, dato fortemente influenzato dalle Province, che non hanno oramai rinnovato più la quota dal 2013. Questo nonostante la tenuta dei Membri effettivi e dei Soci aderenti per effetto dell'anticipo della campagna associativa 2015, ma soprattutto l'avvio di contatti personali per le vie brevi e per mail che la Segreteria, con l'ausilio dei Presidenti delle Sezioni, ha condotto in questi primi mesi del 2015.

La contrazione, ovviamente, ha ripercussioni negative sul totale delle entrate derivanti dalle quote associative.

Considerazioni finali

Come già indicato nella relazione dello scorso anno, il lavoro del Segretario Generale è uno dei più faticosi e delicati nell'intera "macchina" Inu, perché - come recita l'art. 14 del Regolamento - egli, oltre alla responsabilità della tenuta dei verbali della Giunta e del Consiglio, sovrintende al funzionamento e all'organizzazione della sede centrale, alla definizione dei rapporti con il personale dipendente e con eventuali servizi esterni, ed in generale, alle iniziative necessarie per realizzare le decisioni degli organi dell'Istituto. Proprio il punto del personale è stato particolarmente curato nel corso del 2014, ma è stato uno dei più dolorosi, anche dal lato personale. Il suo esito è sottoposto a valutazione da parte dei Presidenti delle Sezioni, dei dirigenti nazionali e, implicitamente, della base associativa.

Per quanto riguarda i rapporti con le Sezioni territoriali penso di averlo reso il più trasparente e lesto possibile. Il Segretario è infatti il "naturale" interlocutore sia per le Sezioni regionali, sia per il singolo socio, che per il mondo esterno. Spesso sono finito per essere involontariamente e implicitamente supplente, quando la normale attività dell'Istituto ha sofferto lo stato di crisi e di disponibilità di risorse finanziarie.

Come ribadito in più occasioni, il tradizionale modello Inu, fino ad ora basato su una larga adesione annuale degli Enti Locali (che hanno in genere coperto i 2/3 delle entrate relative alle quote sociali) e sulla disponibilità di risorse provenienti da ricerche e consulenze di natura pubblica, non esiste più. È stato via via superato sia dalle disposizioni riorganizzative sulla formazione del bilancio pubblico degli Enti Locali, dalla crisi finanziaria dello Stato che obbliga ad una rendicontazione delle spese, tra cui quelle dell'adesione ad Associazioni, Istituzioni, ed Enti di cultura, come il nostro, dove l'adesione è considerata una spesa e non già un investimento.

L'Inu deve trovare una sua nuova collocazione, riposizionandosi nel mercato dell'offerta (rimando alle indicazioni dell'addetto stampa, Allegato 4), per diventare via via una struttura che offra una piattaforma di servizi altamente specializzati di natura pubblica all'intera collettività. Forse solo così si potrà uscire dalla tenaglia della riduzione della spesa pubblica e far ritrovare una nuova vita

Allegato 1
Base associativa 2013-2015
a cura di Marzia Ponti

Tabella 1

ANDAMENTO BASE SOCIALE PER SEZIONI																
	2013			2014			2015 al 3 aprile			2013/2014		2014/2015		2013/2015		
	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	VA	%	VA	%	VA	%	
Abruzzo e Molise	61	5	30	38	29	30	15	25	59	-23	-38%	-23	-61%	-46	-75%	
Alto Adige	14	4	9	14	1	13	6	8	14	0	0%	-8	-57%	-8	-57%	
Basilicata	8	7	17	8	5	22	3	5	27	0	0%	-5	-63%	-5	-63%	
Calabria	13	6	43	13	3	47	12	6	49	0	0%	-1	-8%	-1	-8%	
Campania	84	19	71	90	16	83	32	62	99	6	7%	-58	-64%	-52	-62%	
Emilia e Romagna	94	36	89	96	18	111	45	56	126	2	2%	-51	-53%	-49	-52%	
Friuli Venezia Giulia	38	5	23	35	8	23	23	15	29	-3	-8%	-12	-34%	-15	-39%	
Lazio	114	31	106	122	19	122	68	61	138	8	7%	-54	-44%	-46	-40%	
Liguria	40	13	29	40	6	37	25	17	42	0	0%	-15	-38%	-15	-38%	
Lombardia	128	39	93	132	24	113	84	64	128	4	3%	-48	-36%	-44	-34%	
Marche	49	19	29	48	8	42	28	23	47	-1	-2%	-20	-42%	-21	-43%	
Piemonte e Valle Aosta	72	17	49	78	11	56	44	43	63	6	8%	-34	-44%	-28	-39%	
Puglia	41	14	47	41	15	53	15	34	61	0	0%	-26	-63%	-26	-63%	
Sardegna	35	21	20	36	16	28	14	27	41	1	3%	-22	-61%	-21	-60%	
Sicilia	39	26	39	26	15	63	23	7	75	-13	-33%	-3	-12%	-16	-41%	
Toscana	85	28	68	86	15	84	34	59	95	1	1%	-52	-60%	-51	-60%	
Trentino	18	5	5	15	3	10	11	5	12	-3	-17%	-4	-27%	-7	-39%	
Umbria	38	6	23	24	18	26	15	15	39	-14	-37%	-9	-38%	-23	-61%	
Veneto	56	10	50	45	17	57	25	22	72	-11	-20%	-20	-44%	-31	-55%	
Totale Sezioni	1027	311	840	987	247	1020	522	554	1216	-40	-4%	-465	-47%	-505	-49%	

Tabella 2

ANDAMENTO COMPLESSIVO DEI SOCI DIVISI PER CATEGORIA															
categoria	2013			2014			2015 al 3 aprile			2013/2014		2014/2015		2013/2015	
	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	VA	%	VA	%	VA	%
EA	145	86	250	124	61	300	26	115	345	-21	-14%	-98	-79%	-119	-82%
EN	10	1	13	9	3	12	4	5	15	-1	-10%	-5	-56%	-6	-60%
ME	336	46	111	308	55	131	181	143	172	-28	-8%	-127	-41%	-155	-46%
SA	546	179	479	555	131	589	315	296	699	9	2%	-240	-43%	-231	-42%
TOTALI	1037	312	853	996	250	1032	526	559	1231	-41	-4%	-470	-47%	-511	-49%

Tabella 3

TOTALE INCASSI PER CATEGORIA										
	2013	2014	2015 al 3 aprile	2013/2014		2014/2015		2013/2015		
EA	€ 206.343,19	€ 191.756,50	€ 57.191,50	-€ 14.586,69	-7%	-€ 134.565,00	-70%	-€ 149.151,69	-72%	
EN	€ 5.250,00	€ 4.700,00	€ -	-€ 550,00	-10%	-€ 4.700,00	-100%	-€ 5.250,00	-100%	
ME	€ 48.360,00	€ 42.980,00	€ 22.080,00	-€ 5.380,00	-11%	-€ 20.900,00	-49%	-€ 26.280,00	-54%	
SA	€ 48.005,00	€ 41.235,00	€ 20.830,00	-€ 6.770,00	-14%	-€ 20.405,00	-49%	-€ 27.175,00	-57%	
TOTALI	€ 307.958,19	€ 280.671,50	€ 100.101,50	-€ 27.286,69	-9%	-€ 180.570,00	-64%	-€ 207.856,69	-67%	

14/4/2015

Allegato 2 - Andamento SITO WEB WWW.INU.IT



Home **Rapporti** Personalizzazione Amministrazione

inu.sitoweb@gmail.com
Sito Inu - http://www.inu.it
Sito Inu



Trova i rapporti e altro

Panoramica del pubblico

14 mar 2015 - 13 apr 2015

Email Esporta Aggiungi alla dashboard Scorciatoia

Tutte le sessioni
100,00%

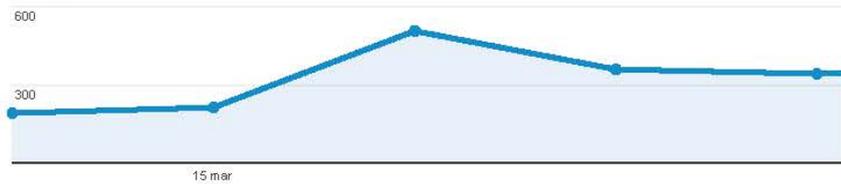
+ Aggiungi segmento

Panoramica

Sessioni e Seleziona una metrica

Ora **Giorno** Settimana Mese

Sessioni



Sessioni

10.282

Utenti

7.660

Visualizzazioni di pagina

24.035

Pagine/sessione

2,34

Durata sessione media

00:02:20

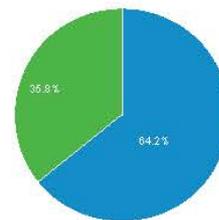
Frequenza di rimbalzo

54,87%

% nuove sessioni

64,14%

New Visitor Returning Visitor



Dati demografici

Lingua

Paese

Città

Lingua

1. it-it

2. it

3. (not set)

Sessioni % Sessioni

4.664 45,36%

4.628 45,01%

389 3,78%

14/4/2015

Panoramica del pubblico - Google Analytics

Sistema	4. en-us	275	2,67%
Browser	5. en	62	0,60%
Sistema operativo	6. es	38	0,37%
Fornitore di servizi	7. en-gb	36	0,35%
Mobile	8. fr	29	0,28%
Sistema operativo	9. pt-br	25	0,24%
Fornitore di servizi	10. de	22	0,21%
Risoluzione dello schermo			visualizza rapporto completo

Questo rapporto è stato creato il giorno 14/04/15 alle 14:54:45 - [Aggiorna rapporto](#)

© 2015 Google | [Home page di Google Analytics](#) | [Termini di servizio](#) | [Norme sulla privacy](#) | [Invia feedback](#)

Allegato 3

Attività, Accordi, Seminari, Concorsi, Conferenze, Convegni e Corsi di formazione organizzati in proprio o in collaborazione dall'Assemblea dei soci del 2013 ad oggi

a cura di Gabriella Seganti e Marzia Ponti

Attività di ricerca dal 2013

1. **Comune di Trento**, Svolgimento delle attività di CasaCittà - Laboratorio urbano di Trento
Responsabile scientifico: Giovanna Ulrici
28 marzo 2011- 31 dicembre 2015
2. **INU Trentino**, Bando di ricerca della **Fondazione Caritro**, titolo "Un approccio socio-antropologico e interdisciplinare alla pianificazione strategica di una provincia alpina: metodologie, pratiche e strumenti per i Piani Territoriali delle Comunità di Valle"
2 maggio 2013, durata dodici mesi
3. **Regione del Veneto**, Progetto **RURBANCE** (Programma di Cooperazione territoriale europea), Attività aggiuntiva di "Formalizzazione e diffusione dei risultati attraverso la realizzazione di una pubblicazione a carattere divulgativo che raccolga i report e i contributi prodotti insieme ai responsabili regionali, inserendoli in un quadro organico di illustrazione dei principi proposti dal Progetto RURBANCE", a cura di INU Veneto
Responsabile scientifico Francesco Sbeti
dicembre 2014
4. **Regione Toscana**. Gara **Supporto tecnico per la messa a punto delle funzionalità dell'applicativo WEB e della sperimentazione sul territorio nell'ambito del progetto INNOLABS+ "Infrastrutture e strumenti dell'innovazione e dello sviluppo della governante territoriale"**
Responsabile scientifico: INU Toscana
10 settembre 2014
5. **Politecnico di Bari**, Progetto **MITO**, Progetto di Potenziamento Strutturale degli enti di ricerca. "Consulenza scientifica e supporto alle attività di laboratorio, mettendo a disposizione studi appositamente prodotti sul consumo di suolo. Attività di training nella forma di workshop"
Responsabile scientifico: Carmelo Torre
23 luglio 2014

Altre attività

1. **INU Nazionale e INU Alto Adige**, *Visita al nuovo insediamento Casanova*, Bolzano, 17 ottobre 2014
2. **INU Nazionale e INU Emilia-Romagna**, *Visita alla Biennale di Architettura di Venezia*, Venezia, 8 novembre 2014

Accordi

1. **Gruppo FS**, Protocollo d'intenti sul progetto QVQC 2012-2015 "Quali Velocità, Quali Città". L'alta velocità/alta capacità. I nuovi scenari ambientali e territoriali in Europa e in Italia
Responsabile scientifico: Michele Talia
Da marzo 2012 al 1 febbraio 2015
2. **Green Building Council Italia**. Protocollo d'intesa
maggio 2014
3. **Dipartimento di Scienze per l'Architettura della Scuola Politecnica dell'Università degli Studi di Genova (DSA)**, Convenzione Quadro
1 marzo 2013, durata quinquennale
4. **CNAPPC, OARM, INU Lazio, INU**, Accordo di collaborazione finalizzato a: Organizzazione della Terza edizione della "Biennale dello Spazio Pubblico" - Roma, maggio 2015

5. *Realizzazione di un "Centro di documentazione sullo spazio pubblico"; Pubblicazione di un "Rapporto BiSP", strumento operativo periodico di riferimento sul tema degli spazi pubblici; Istituire una struttura di certificazione di qualità dell'intero processo di gestione degli spazi pubblici*
25 febbraio 2014
6. INU e ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA - Department of Architecture (applicant) - UNIVERSITE FRANCOIS RABELAIS DE TOURS - Planning department polytechnic school of Tours (partner) - GOTTFRIED WILHELM LEIBNIZ UNIVERSITAET HANNOVER - Institut für Umweltplanung (partner) - RADBOUD UNIVERSITY & RADBOUDUMC - Nijmegen School of Management (partner) - UNIVERSITY OF WEST ENGLAND - Department of Environment and Technology (partner), Partnership strategica "*Moduli europei regionali e Urbanistica (MERUP)*" Erasmus + cooperazione per l'innovazione e lo scambio di buone pratiche strategiche - Partenariati per l'istruzione superiore
Aprile 2014
7. **EBPC - European Business Promotion Center China**, Accordo di cooperazione finalizzato a: *Sviluppare una cooperazione e promozione di attività relative al governo del territorio, con speciale riferimento allo sviluppo sostenibile delle aree urbane in Cina e in Italia.*
Responsabile scientifico: Francesco Rossi
22 aprile 2014 per 24 mesi, tacitamente rinnovabile
8. **CNAPPC - Consiglio Nazionale A.P.P.C.**, Accordo di collaborazione finalizzato a: *Perseguire, in forza della condivisione di interessi comuni, iniziative relative alla disciplina del governo del territorio, alla pianificazione delle città e dell'area vasta e alla professione dell'urbanista*
Responsabile scientifico: Silvia Viviani
24 luglio 2014
9. **CENSU - Centro Nazionale Studi Urbanistici**, Accordo di collaborazione finalizzato a: *Perseguire, in forza della condivisione di interessi comuni, iniziative in materia di governo del territorio, di pianificazione delle città e dell'area vasta*
Responsabile scientifico: Silvia Viviani
11 settembre 2014
10. **Regione Puglia, Comune di Maruggio, Comune di Torricella, CRITEVAT, INBAR, DICATECh, INU**, Accordo di Programma "*Studio di un progetto pilota finalizzato alla rigenerazione territoriale e integrata di un tratto della costa Jonica pugliese*"
Responsabile scientifico: Silvia Viviani
1 ottobre 2014, triennale, rinnovabile
11. **CITTALIA e Fondazione ANCI Ricerche**, Accordo per l'attivazione di una partnership per la gestione e aggiornamento di un sito internet dedicato alle Città Metropolitane
www.diariometropolitano.it.
Responsabile scientifico: Silvia Viviani
10 novembre 2014
12. **SGI - Società Geografica Italiana**, Protocollo d'Intesa nell'ambito della ricerca e della divulgazione
Responsabile scientifico: Silvia Viviani
21 novembre 2014, per tre anni, tacitamente rinnovabili

Seminari

1. **INU Nazionale** in collaborazione con la Commissione INU Politiche Infrastrutturali, Seminario a inviti, "*Uscire dalla crisi - le risorse per la rigenerazione delle città e dei territori*", Roma, 7 marzo 2014
2. **INU Lazio**, Seminario, "*L'Urbanistica e la nuova Legge Regionale*", Roma, 11 aprile 2014

3. INU Friuli Venezia Giulia in collaborazione con Ordine Architetti della Provincia di Udine e l'Università degli studi di Udine, Seminario, *La sfida del nuovo Governo Locale. Quali risposte istituzionali alle istanze e alle sperimentazioni del territorio?* Udine, 17 aprile 2014
4. INU Toscana, Seminario di studio, *Raccontare un progetto di Città "Il regolamento urbanistico del Comune di Firenze"*, Firenze, 12 maggio 2014
5. INU Nazionale in collaborazione con INU Toscana e con l'Università degli studi di Firenze, Seminario di studio, *Idee al futuro per una città diversa*, Firenze, 31 maggio 2014
6. INU Sardegna in collaborazione con l'Ordine Architetti di Nuoro e Ogliastra, Seminario, *Infrastrutture e Territorio - Laboratorio Sardegna*, Nuoro, 27 giugno 2014;
7. INU Campania in collaborazione con l'Ordine degli Architetti di Napoli, Seminario di studio, *La Pianificazione metropolitana*, Napoli, 16 luglio 2014
8. INU Lombardia, Seminario, *Città metropolitana e governo del territorio*, Milano, 17 settembre 2014
9. INU Emilia Romagna in collaborazione con la Regione Emilia - Romagna, Seminario, *La riforma della governance territoriale e istituzionale in Emilia - Romagna*, Bologna, 18 settembre 2014
10. INU Nazionale in collaborazione con Urbit, Seminario, *Urbanpromo Social Housing IV Edizione*, Torino, 2 - 3 ottobre 2014
11. Commissione INU Governance e diritti dei cittadini, Seminario itinerante, *Percorsi di liberazione del territorio tra urbanistica e modello culturale antimafioso di sviluppo socio-economico*, Trappeto, 9 - 10 - 11 ottobre 2014
12. INU Puglia in collaborazione con Italia Nostra - Sezione Torre Dell'Angelo Puglia, Giornata di studio, *Il Territorio come bene comune*, Monte Sant'Angelo, 5 novembre 2014

Concorsi a premi

1. INU Emilia-Romagna, *Assegnazione del Premio Franco Tinti*, 6° Edizione per Tesi di Laurea e di Dottorato in discipline attinenti al governo del territorio, sede e data da stabilirsi, anno 2014
2. Concorso nazionale "ENERGIA SOSTENIBILE NELLE CITTÀ" Settima Edizione - 2014 (nell'ambito di Urbanpromo 2014). Promosso dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) e dall'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU) nell'ambito della campagna Energia Sostenibile per l'Europa (SEE) in Italia, con il supporto tecnologico dell'Associazione Nazionale Imprese Edili Manifatturiere (ANIEM) - Bologna, autunno 2014;
3. "Premio URBANISTICA" (nell'ambito di Urbanpromo 2013) Ottava edizione - Bologna, novembre 2013;
4. "Premio URBANISTICA" (nell'ambito di Urbanpromo 2014) Nona edizione - Bologna, novembre 2014;
5. Concorso di progettazione urbanistica "Urban-promogiovani Rigenerazione Urbana" (nell'ambito di Urbanpromo 2014) Milano, novembre 2014
6. Premio INU Letteratura Urbanistica (nell'ambito della Seconda giornata della letteratura urbanistica) 14 dicembre 2013;
7. Premio INU Letteratura Urbanistica (nell'ambito della VIII Giornata di studi INU) Una politica per le città italiane, Napoli 13 dicembre 2014

Conferenze e tavole rotonde

1. INU Toscana in collaborazione con l'Anci Toscana, V meeting dell'Urbanistica, *Disegnare la Città. Politiche e prassi per la rigenerazione urbana*, Scandicci, 20 febbraio 2014

2. INU Toscana, Anci Toscana e in collaborazione con Cittalia, Conferenza, *Le Smart Cities italiane i Comuni, le politiche urbane, le azioni innovative*, Firenze, 16 aprile 2014
3. INU Veneto in collaborazione con Ordine Architetti di Venezia, Ordine Architetti di Vicenza, Ordine Architetti di Rovigo, Ordine Architetti di Pordenone e ATER di Venezia, Ciclo di incontri, *Un punto di vista femminile, per una politica urbana e architettonica: 1° Incontro, Riutilizzo di aree e edifici dismessi, tra vecchia e nuova destinazione*, Venezia, 4 giugno 2014; *2° Incontro, Rivitalizzazione degli spazi pubblici nei Centri Storici*, Vicenza, 2 luglio 2014; *3° Incontro, Il rammendo delle periferie, verso la sperimentazione di nuovi mestieri*, Rovigo, settembre 2014; *4° Incontro, Verde urbano: arti, giardini, muri verdi, parchi*, Pordenone, novembre 2014
4. INU Toscana in collaborazione con Regione Toscana, Anci Toscana, Dipartimento di Architettura dell'Università degli studi di Firenze, Incontro, *I Piccoli centri storici per lo sviluppo dell'economia locale*, Lucca 2-4 ottobre 2014
5. INU Lombardia in collaborazione con il comune di Milano e la Camera di Commercio di Milano, Ciclo di incontri, *Ripensare il passato reinventare il futuro. Ruoli, responsabilità e contributi del mondo d'impresa nella formazione della città e del territorio. Il contributo delle attività low profit allo sviluppo della città*, Milano, 13 ottobre 2014;
6. INU Campania in collaborazione con la Federazione Regionale dei Dottori Agronomi e dei Dottori Forestali e l'Ordine dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali di Avellino, Incontro *Il ruolo dell'agronomo nella Pianificazione Urbanistica e Territoriale*, Avellino, 22 ottobre 2014
7. INU Umbria in collaborazione con il Collegio dei Geometri della Provincia di Perugia, Ordine Architetti di Perugia e Ordine Ingegneri di Perugia, Conferenza - spettacolo, *Adriano Olivetti*, Perugia, 5 dicembre 2014

Convegni

1. INU Nazionale, URBIT, Evento *Preview Social Housing*, Torino, 2013
2. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, *X edizione di Urbanpromo 2013*, Bologna, 2013
3. INU Marche, Anci Marche e in collaborazione con il Comune di Pesaro, Convegno, *La riforma del Governo del Territorio nella Regione Marche*, Pesaro, 8 maggio 2014
4. INU Trentino, Convegno, *La vite e la città: un futuro comune*, Trento, 29 maggio 2014
5. INU Toscana in collaborazione con Anci Toscana, Convegno, *Contenimento del consumo di suolo e politiche per la città*, Arezzo, 26 giugno 2014
6. INU Piemonte e Valle D'Aosta, Convegno, *Nuova pianificazione del territorio e riforma istituzionale in Piemonte*, Torino, 2 luglio 2014
7. INU Puglia in collaborazione con la Federazione degli Ordini degli Architetti di Puglia e la Consulta Regionale degli Ordini degli Ingegneri di Puglia, Convegno, *Valorizzare il paesaggio e rigenerare la Città. La proposta INU per la politica regionale*, Bari, 11 luglio 2014
8. INU Toscana in collaborazione con Anci Toscana e Uncem Toscana, Convegno, *Territori e paesaggi. Gli Enti locali e il Piano paesaggistico regionale*, Prescia, 24 settembre 2014
9. INU Toscana in collaborazione con Anci Toscana, Convegno, *La Pianificazione Territoriale di area vasta. Verso la città metropolitana*, Scandicci, 10 ottobre 2014;
10. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, *XI edizione di Urbanpromo 2014*, Milano, 11-14 novembre 2014
11. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, Convegno, *Città Metropolitana: politiche e pianificazione*, Milano, 13 novembre 2014

12. INU Umbria, Convegno, *La Città accessibile. Superamento delle barriere culturali, architettoniche fisiche e sensoriali, azioni, opportunità, strategie*, Terni, 13-14 novembre 2014
13. INU Veneto in collaborazione con la Federazione regionale degli Ordini degli Architetti del Veneto, Convegno, *Dieci anni di legge sul Governo del Territorio*, Treviso, 21 novembre 2014
14. INU Piemonte e Valle D'Aosta in collaborazione con il Comune di Torino e Torino Strategica, Convegno, *Dialoghi metropolitani. Riflessioni per l'area metropolitana torinese - Qualità urbana*, Torino, 25 novembre 2014
15. INU Veneto in collaborazione con Fondazione Architetti Venezia e Ordine Architetti della Provincia di Venezia, Convegno, *Rigenerare si può. Risorse per la rigenerazione urbana e strategie d'intervento: l'esempio di Altobello a Mestre*, Mestre, 26 novembre 2014
16. INU Abruzzo e Molise, Convegno, *Il programma di Governo Regionale per il Territorio, l'ambiente ed il paesaggio*, Pescara, 27 novembre 2014
17. INU Piemonte e Valle D'Aosta in collaborazione con il Comune di Torino e Torino Strategica, Convegno, *Dialoghi metropolitani. Riflessioni per l'area metropolitana torinese - Infrastruttura verde*, Torino, 27 novembre 2014
18. INU Piemonte e Valle D'Aosta in collaborazione con il Comune di Torino e Torino Strategica, Convegno, *Dialoghi metropolitani. Riflessioni per l'area metropolitana torinese - Spazi e luoghi della nuova economia - Mobilità metropolitana*, Torino, 2 dicembre 2014
19. INU Piemonte e Valle D'Aosta in collaborazione con il Comune di Torino e Torino Strategica, Convegno, *Dialoghi metropolitani. Riflessioni per l'area metropolitana torinese - Attrattività e Turismo*, Torino, 4 dicembre 2014
20. INU Sardegna in collaborazione con la Fondazione Bioarchitettura, Convegno, *La stagione delle riforme delle leggi di Governo delle Città e del Territorio*, Serramanna, 4 dicembre 2014
21. INU Nazionale e INU Campania, VIII Giornata di Studi INU, *Una politica per le città italiane*, Napoli, 12 dicembre 2014

Corsi di Approfondimento di INU Formazione Nazionali e Regionali

1. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Intervento informativo. Pianificazione, ricostruzione e riduzione preventiva del rischio sismico. Progettare interventi antisismici negli edifici aggregati. Problemi e soluzioni dalla scala urbana a quella edilizia*, Bologna, 25 marzo 2014
2. INU Formazione, Corso di formazione, *Le forme associate di Governo del Territorio in un'ottica di risparmio della spesa*, Roma, 12 maggio 2014
3. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Intervento informativo. Pianificazione, ricostruzione e riduzione preventiva del rischio sismico. Progettare la riduzione preventiva del rischio sismico e in particolare della vulnerabilità urbana nella pianificazione*, Bologna, 20 maggio 2014
4. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Intervento informativo. Pianificazione, ricostruzione e riduzione preventiva del rischio sismico. I piani della ricostruzione: contenuti e modalità di attuazione*, Bologna 3 giugno 2014
5. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Urbanistica e governo del territorio: gli strumenti e le regole. La perequazione nelle aree urbanizzabili*, Bologna, 5 giugno 2014

6. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Urbanistica e governo del territorio: gli strumenti e le regole. Riqualificazione e rigenerazione urbana*, Bologna, 12 giugno 2014
7. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Urbanistica e governo del territorio: gli strumenti e le regole. L'acquisizione delle aree per opere pubbliche: dall'esproprio alla compensazione*, Bologna, 19 giugno 2014
8. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Urbanistica e governo del territorio: gli strumenti e le regole. Il procedimento di espropriazione per pubblica utilità fra pianificazione urbanistica e disciplina dei lavori pubblici*, Bologna, 2 luglio 2014
9. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *Urbanistica e governo del territorio: gli strumenti e le regole. La finanza di progetto*, Bologna, 9 luglio 2014
10. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *La pianificazione strutturale e strategica. La formazione del PSC e i rapporti con gli strumenti di pianificazione sovraordinata*, Bologna, 17 luglio 2014
11. INU Campania, Corso di formazione, *Il Piano Urbanistico Comunale in applicazione della L.R. n. 16/2004*, Sassano, 21 luglio 2014
12. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna Corso di formazione, *La pianificazione strutturale e strategica. Strumenti di verifica e attuazione degli interventi*, Bologna, 24 luglio 2014
13. INU Liguria in collaborazione con il CAPPC di Genova, Corso di formazione, *Corso di aggiornamento professionale sulla Pianificazione Territoriale e strategica della città Metropolitana*, Genova, 19 settembre 2014
14. INU Piemonte e Valle D'Aosta in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Torino, Corso di formazione, *La sostenibilità delle trasformazioni. Il ruolo della VAS e della VIA*, Torino, 2-9-16 ottobre 2014
15. INU Liguria in collaborazione con il CAPPC di Genova, Corso di formazione, *Corso di aggiornamento professionale sulla Pianificazione Territoriale e strategica della città Metropolitana*, Genova, 3 ottobre 2014
16. INU Formazione in collaborazione con CNAPPC, Corso di formazione, *Rigenerazione urbana e consumo di suolo*, Roma, 3 ottobre 2014
17. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *Rapporti tra pianificazione operativa e attuativa - La formazione del POC*, Bologna, 9 ottobre 2014
18. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *Rapporti tra pianificazione operativa e attuativa - Strumenti di verifica e attuazione degli interventi*, Bologna, 17 ottobre 2014
19. INU Liguria in collaborazione con il CAPPC di Genova, Corso di formazione, *Corso di aggiornamento professionale sulla Pianificazione Territoriale e strategica della città Metropolitana*, Genova, 17 ottobre 2014
20. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *I Piani urbanistici attuativi (PUA) - La qualità degli insediamenti*, Bologna, 29 ottobre 2014
21. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *I Piani urbanistici attuativi (PUA) - Interventi di riqualificazione urbana*, Bologna, 10 novembre 2014
22. INU Formazione, Corso di formazione, *Urbanistica informale: la progettazione smart dei territori e delle città*, Milano, 11 novembre 2014

23. INU Umbria in collaborazione con l'Ordine degli Architetti della Provincia di Terni, Giornata formativa, *L'Urbanistica in Umbria: progettare il territorio e la città con il nuovo Piano Strutturale e Piano Operativo*, Terni, 20 novembre 2014
24. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *ValSAT/VAS - Obiettivi, processo di formazione, procedure*, Bologna, 20 novembre 2014
25. INU Formazione, Corso di formazione, *Rigenerazione urbana e centri storici*, Napoli, 11 dicembre 2014
26. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna, corso di formazione, *ValSAT/VAS - Contenuti, metodologia, fasi*, Bologna, dicembre 2014
27. INU Toscana in collaborazione con il Comune di Calenzano e l'Università di Firenze, Convegno, *Servizio Ferroviario Metropolitano stato dell'arte e prospettive per l'area Firenze-Prato-Pistoia*, Calenzano, 29 gennaio 2015
28. INU Nazionale in collaborazione con Inu Lazio, Seminario, *From the Charter of Public Space to Habitat III: mapping Urban Space from Space. A Seminar on the Global Human Settlement Layer and Applications of the European Settlement Map (ESM)*, Roma, 29 gennaio 2015
29. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *"Fisiologia e patologia" in edilizia (i titoli abilitativi e gli abusi edilizi) - Il procedimento di rilascio dei titoli abilitativi e l'attività edilizia cd. Libera*, Bologna, 9 febbraio 2015
30. INU Lombardia in collaborazione con Camera di Commercio Milano e il Comune di Milano, Convegno, *Impresa e città. Costruire paesaggi, servizi, saperi*, Milano, 11 febbraio 2015
31. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *"Fisiologia e patologia" in edilizia (i titoli abilitativi e gli abusi edilizi) - La repressione degli abusivi edilizi: problematiche*, Bologna, 16 febbraio 2015
32. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *ValSAT/VAS - Obiettivi, processo di formazione, procedure*, Bologna, 25 febbraio 2015
33. INU Lombardia in collaborazione con Censu, Regione Lombardia e le Consulte regionali degli Ordini degli Architetti, degli Ingegneri, dei Geometri e la Federazione Regionale Agronomi e Forestali, Ciclo di Seminari, *La nuova legge regionale sul consumo di suolo. Cosa cambia? Bergamo* 13 febbraio - *Lecco* 17 febbraio - *Pavia* 20 febbraio - *Varese* 24 febbraio - *Milano* 27 febbraio 2015
34. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *ValSAT/VAS - Contenuti, metodologia, fasi*, Bologna, 4 marzo 2015
35. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *"Fisiologia e patologia" in edilizia (i titoli abilitativi e gli abusi edilizi) - Il procedimento di rilascio dei titoli abilitativi e l'attività edilizia cd. Libera*, Bologna, 9 marzo 2015
36. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *"Fisiologia e patologia" in edilizia (i titoli abilitativi e gli abusi edilizi) - La repressione degli abusi edilizi: problematiche - replica*, Bologna, 16 marzo 2015
37. INU Lombardia in collaborazione con Camera di Commercio Milano e il Comune di Milano, Seminario, *App per la Città*, Milano, 20 marzo 2015

38. INU Lazio in collaborazione con Ordine Ingegneri provincia di Latina, Incontro di presentazione di un Ciclo di dieci Seminari, con cadenza bimestrale, Latina, 26 marzo 2015
39. INU Toscana in collaborazione con AMFN, Workshop di formazione "Come la geolCT può supportare il governo del territorio", Urban Center di Scandicci, 26 marzo 2015
40. INU Puglia in collaborazione con la Provincia di Lecce, il Comune di Gallipoli, il Comune di Taviano, Comune di Racale e il Comune di Alliste, Conferenza, *La costa come opportunità di rigenerazione Territoriale. Progetto sperimentale di paesaggio della costa tra Gallipoli ed Alliste*, Gallipoli, 27 marzo 2015
41. INU Toscana in collaborazione con INU Formazione, Workshop di formazione "La gestione degli Urban Center - modalità, risorse, casi", Urban Center di Scandicci, 9 aprile 2015
42. INU Lazio, in collaborazione con Ordine degli Ingegneri della Provincia di Latina, Seminario formativo "Strumenti, procedure valutative e itinerari gestionali per l'Urbanistica concertata" (I), Latina, 9 aprile 2015
43. INU Liguria in collaborazione con l'Ordine degli Architetti della Provincia di Genova, Corso di formazione, *Green Economy e Blue Economy: Nuove prospettive*, Genova, 10 aprile e 23 aprile 2015
44. INU Nazionale e Associazione Ilaria Rambaldi, Convegno "Prevenzione e riduzione del rischio sismico per la sicurezza del territorio", Lanciano 10 aprile 2015
45. INU Emilia-Romagna, Seminario "Ricominciamo dalle Città: Bologna", Bologna, 10 aprile 2015
46. INU Sicilia, Seminario "Il Sistema delle Aree Protette in Sicilia - Verso la nuova legge quadro", Catania, 10 aprile 2015
47. INU Emilia Romagna in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Bologna e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bologna, Corso di formazione, *Città e Energia - Gli strumenti della pianificazione energetica*, Bologna, 13 aprile 2015
48. INU Nazionale in collaborazione con l'Ordine degli Architetti di Vicenza, Seminario, *Grandi opere e piccole città*, Vicenza, 15 aprile 2015
49. INU Nazionale in collaborazione Dipartimento PAU e l'Ordine degli Architetti della Provincia di Reggio Calabria, il Ciclo di Conferenze preparatorie per il Festival della Città Metropolitana, *City in Progress. Reggio Calabria Città Metropolitana*, Marzo - Giugno 2015

Allegato 4
Relazione Comunicazione e Ufficio stampa
Andrea Scarchilli

Sui dati e il bilancio di 15 mesi di lavoro (dicembre 2013 - marzo 2015) dell'ufficio stampa si rimanda al report pubblicato sul sito Inu, al link:

<http://www.inu.it/20270/comunicati-stampa/inu-quindici-mesi-di-iniziative/>

In estrema sintesi, sul livello nazionale si contano oltre quaranta comunicati stampa che danno conto delle iniziative e delle manifestazioni dell'Istituto e riportano prese di posizione dei dirigenti nel dibattito quotidiano. Sui quotidiani a diffusione nazionale, i comunicati e in generale la presenza dell'Inu si riscontrano per sedici volte tra Sole 24 Ore, Unità, Stampa, Corriere della Sera, Foglio. Continuativa è la presenza sulle riviste e sui siti web specializzati, sui quali ormai l'Inu può contare su una rete di contatti e di considerazione consolidati.

Per quanto attiene alla stampa locale, il lavoro iniziato nel gennaio 2014 che ha avuto l'obiettivo di strutturare le iniziative delle sezioni regionali sul versante della comunicazione riconducendone il dinamismo a un lavoro di ufficio stampa continuativo si è concretizzato in una presenza sulla stampa locale quantificata in oltre 60 articoli. Si fa riferimento solo ai quotidiani di maggiore tiratura nei contesti locali, generalmente non più di tre per ogni città capoluogo di provincia.

Per quanto riguarda i social network, gli account Facebook e Twitter inaugurati rispettivamente nel 2011 e nel 2012 contano circa 5400 "fan" (Facebook) e 1600 "follower" (Twitter). Gli account sono utilizzati per rilanciare le iniziative Inu e dare maggiore visibilità alla rassegna stampa, che dal giugno del 2012 viene redatta quotidianamente (un passaggio anche un giorno tra sabato e domenica) e pubblicata sul sito Inu. Ogni articolo è accompagnato da una breve presentazione, e i principali articoli trovano spazio nella newsletter settimanale.

Raccomandazioni

Proseguire sulla strada intrapresa con la presenza nel dibattito sui temi sui cui l'Inu è più "forte" (consumo di suolo, riqualificazione urbana) e segnalare la propria presenza maggiormente che in passato con dati e numeri. Si raccomanda quindi lo sforzo di seguire l'attualità con ricerche e approfondimenti privilegiandone lo sbocco comunicativo. A questo proposito si segnala la felice esperienza del Centro di ricerca sui consumi di suolo. Per quanto riguarda il dibattito e la presenza sulla stampa locale, oltre a proseguire con la comunicazione delle iniziative delle sezioni si raccomanda un uso maggiore dello strumento dell'intervento nel dibattito quotidiano sui provvedimenti e le discussioni concernenti l'urbanistica, l'ambiente, il consumo di suolo, il contrasto al dissesto idrogeologico, eccetera. A questo proposito si rinnova la disponibilità a un lavoro di raccordo e di segnalazione di temi potenzialmente fertili per gli interventi e le dichiarazioni, oltre che piena disponibilità per la diffusione delle stesse.

Si raccomanda inoltre uno sforzo nuovo nella "creazione di notizie" attraverso eventi, campagne, dossier, anche questi mirati allo sbocco comunicativo. Si segnalano come esempio le esperienze del Fai sui "luoghi del cuore", di Cittadinanzattiva sugli edifici

scolastici, svariate iniziative di Legambiente. E' auspicabile un rafforzamento dell'utilizzo dei social network attraverso un'integrazione maggiore con il portale web. In generale si raccomanda la valorizzazione dei punti di forza del "brand" Inu: autorevolezza, fiducia, affidabilità. In parallelo va considerata l'opportunità di uno sforzo ulteriore di semplificazione del linguaggio e delle modalità comunicative. Temi e modalità di azione che tengano conto e si muovano su ambiti specifici ma maggiormente di richiamo come la rigenerazione urbana, la sostenibilità ambientale, la smart city, la prevenzione dal rischio idrogeologico possono portare buoni risultati per quanto attiene alla presenza dei media.