

ASSEMBLEA DEI SOCI

Centro Congressi Riva del Garda, 6 aprile 2019

RELAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE, LUIGI PINGITORE

Care socie, cari soci,

Ci ritroviamo a distanza di dieci mesi dall'ultima assemblea dei soci, dieci mesi vissuti con straordinaria intensità.

In quella occasione dissi: "quando non si ha un sufficiente trascorso di vertice alle spalle, la narrazione fa leva sull'impegno, più che sulla storia personale o sul bilancio del proprio operato; un bilancio complessivo che, perciò, vorrò trattare più correttamente in occasione del XXX Congresso".

Ecco, allora, che il momento dell'assemblea elettiva – bisognerebbe ricostruire il numero delle elettive svolte per restituire la giusta solennità a questo appuntamento, al pari dei nostri congressi – mi consente il dovuto, giusto resoconto.

Prima, però, concedetemi un ringraziamento vero, sincero ai tanti amici che in questi tre anni da Segretario, dentro e fuori di qui, mi hanno sostenuto, incoraggiato, suggerito.

E un ringraziamento particolare va a chi non c'è più, come Federico (Oliva), alla Sezione INU Trentino, che ha contribuito in maniera determinante affinché questi fossero giorni di successo, a chi considera compiuto l'impegno attivo dentro l'Istituto, non certo la militanza, come Fortunato (Pagano) e a chi vorrebbe allentare le quotidiane "fatiche INU", come Iginio (Rossi), per il quale provo un sentimento di amicizia vera e con cui ho avuto perfino l'ardire di scorrazzare verso Bagno di Romagna e giù per le strade dell'appennino tosco-emiliano, inseguendo il Giro d'Italia, sempre in nome del nostro Istituto.

Dall'assemblea dei soci 2018 al XXX Congresso

Nell'ultima assemblea ci lasciammo, dunque, con una bella discussione seminariale¹ dalla quale ne sortì il *Documento base per i lavori del Comitato scientifico e organizzativo del XXX Congresso e della VII RUN* e la *Bozza di presentazione della VII RUN*². Da quel momento un'attività intensa – dal ritmo, oserei dire, incessante – ha portato a svolgere in otto mesi, tra il luglio 2018 e il febbraio 2019, ben sei Consigli Direttivi, di cui cinque in forma seminariale su due giorni, durante i quali vi sono stati, tra l'altro, approfondimenti su:

- nuovi standard urbanistici e Consumo di suolo/Rigenerazione urbana;
- processi della pianificazione e strumenti, soggetti e livelli, con ricognizione delle situazioni regionali;
- riflessioni sui principi per innovare la disciplina;
- il documento congressuale.

Quest'attività andava sommandosi agli impegni e ai contributi specifici di cui, come Segretario generale, sono stato investito: i seminari in URBANPROMO, le delicate mediazioni sulla costituzione dell'Associazione BiSP, i diversi accordi e le tante relazioni intessute con soggetti portatori di interessi, le undici riunioni, ad oggi, del tavolo istituito presso il MIT per la revisione del D.l. 1444/1968, la verifica/aggiornamento del lavoro delle INU Communities, finalizzata a fornire l'apporto di contenuti allo stesso Documento congressuale³.

Mentre tutto ciò veniva pensato, preparato e svolto prendeva corpo la più imponente delle organizzazioni riguardante l'Istituto: mai, nel passato, l'INU aveva programmato due iniziative, così rilevanti, contemporaneamente. E non

¹ Il Seminario INU, *Dal Progetto Paese ai progetti per il Paese*, Palazzo Falletti, Roma, 15 giugno 2018, attraverso due sessioni parallele: *Le città al centro dei progetti sociali ed economici*, coordinata dalla Vicepresidente INU Marisa Fantin, e *Il progetto urbanistico in chiave ecologicamente e paesaggisticamente orientata*, coordinato dal Vicepresidente INU Andrea Arcidiacono.

² Entrambi approvati dal Consiglio Direttivo nazionale dell'INU del 13 luglio 2018, insieme ai nominativi del Comitato scientifico organizzativo e al calendario delle iniziative verso XXX Congresso.

³ L'iniziativa conclusiva delle INU Communities si è svolta all'interno della Giornata di Studi Report delle INU Communities, svoltosi il 14 dicembre 2018, nell'ambito della XI Giornata Studio INU *INTERRUZIONI, INTERSEZIONI, CONDIVISIONI, SOVRAPPOSIZIONI. Nuove prospettive per il territorio*.

nascondo che negli ultimi tempi mi sono chiesto molte volte, specialmente quando sopraffatto dal peso delle cose, se stavolta davvero non avessimo – in una parola – esagerato.

Insomma, il XXX Congresso e la VII RUN hanno chiamato a un carico di responsabilità e di lavoro che in un contesto di volontariato credo si possa assumere una sola volta nella vita: per provarne l'ebbrezza intellettuale condotta fino ai limiti della propria condizione fisica, familiare e lavorativa; nel riuscire a trovare quell'amalgama magico, raro, di un gruppo di persone disposto a non tirarsi mai indietro. A questo proposito vale la pena ricordare, tra i passaggi cruciali, la collaborazione con Urb.IT nella promozione congiunta e nella definizione sostenibile dei costi di partecipazione della rinnovata formula della Rassegna.

In ogni caso, è stata un'esperienza meravigliosa, anche dal punto di vista creativo e intellettuale: l'ideazione del grande tappeto di Mosaico Italia, capace di raccogliere l'essenza della Rassegna fin nella sua messa in scena; l'intuizione, rivelatasi assai efficace, delle "quattro Italie" come dispositivo narrativo principale; il convegno sulla montagna, che ha permesso un giorno di mostra in più ma, soprattutto, ha acceso un *focus* nuovo anche per l'Istituto. E poi, alcune peculiarità: per la prima volta nella storia dell'INU, nel titolo del Congresso non appaiono termini afferenti all'area tecnica: *Governare la frammentazione* è rivelazione lessicale che esula dal glossario tradizionale degli urbanisti e muove volutamente, come abbiamo avuto modo di comprendere, in un linguaggio da "mare aperto" alle contaminazioni. Per la prima volta nella storia dell'INU, non solo Congresso e Rassegna si svolgono contemporaneamente, ma la stessa Rassegna si compone anche intorno a una produzione multimediale; infine, ma non ultimo per la potenza evocativa insita nella scelta, il Congresso non si tiene in una città capoluogo, bensì in una località immersa in un territorio di grande bellezza (il Lago di Garda e le Alpi trentine).

Permettetemi ancora una sottolineatura sulla VII Rassegna Urbanistica Nazionale che, rispetto al XXX Congresso, è *l'altra faccia della medaglia*. Abbiamo potuto conoscere "città e territori in movimento": proprio come nella tecnica pittorica, sono frammenti di diversa natura che permettono di comporre il mosaico del futuro del Paese. *Mosaico Italia: raccontare il futuro* è stato un grande lavoro corale: nell'organizzare ben sedici seminari di

approfondimento; nell'aver, disponibili in anticipo, i preziosi dati e analisi della nuova edizione del Rapporto dal Territorio (la cui uscita è attesa subito dopo il Congresso); nelle ottanta e più interviste trasmesse sulla piattaforma www.rassegna.inu.it e nei cento e più partecipanti al contest fotografico dedicato alla Rassegna. Il successo, tangibile, oltre le più rosee aspettative, sono i centocinquantacinque casi partecipanti e i duecentosessantasei pannelli esposti in rassegna; malcontati, i centosettantanove relatori che hanno animato i seminari. Potrei continuare con gli esempi, ma mi fermo qui non tralasciando che, in mezzo ai tanti direttivi sopra richiamati, il Comitato scientifico organizzativo del XXX Congresso e della VII RUN, a cui va il mio ringraziamento, si è riunito dieci volte⁴: forse, sarebbe bastata questa cifra per trasferirvi il senso dell'impegno dell'ultimo anno. Insieme ai componenti del Comitato, non posso esimermi dall'esprimere grande riconoscenza, per le loro straordinarie qualità umane e professionali, a David Casagrande e Alessia Palermi, insieme ai nostri Andrea Scarchilli, Marzia Ponti, Sara Cruciani, Sonia Sollecchia, Cristina Musacchio, i quali auspico vorranno perdonarmi qualche mia asperità caratteriale in alcuni frangenti.

Dunque, questa comunità di persone, questa capacità collettiva che ho cercato di rappresentarvi, con il XXX Congresso apre una strada culturalmente valida nella cosiddetta transizione (economica, sociale, ambientale istituzionale e tecnologica) e nell'impegno comune di un *patto per l'urbanistica italiana*: tre tavole rotonde, trentuno relatori (tra i quali molti vertici) coinvolti nella riflessione congressuale sono, certamente, il frutto del lavoro e dell'intelligenza della presidente Viviani ma, vorrei dire, della vitalità durevole di questa organizzazione.

Avanti

Sono stato nominato Segretario generale nel luglio 2016, sono quasi tre anni che sono al vertice direzionale dell'Istituto e posso manifestare, seppur con la dovuta prudenza e a fronte dei tanti sacrifici sostenuti per un lungo periodo dal corpo associativo, che l'INU finalmente intravede la "luce in fondo al

⁴ Le dieci riunioni del Comitato Scientifico organizzativo del XXX Congresso e della VII RUN si sono svolte: il 25 luglio 2018, il 5 e il 15 settembre 2018, il 6 e il 31 ottobre 2018, il 30 novembre 2018, il 18 gennaio 2019, il 9 e il 22 febbraio 2019, il 9 marzo 2019.

tunnel” prevedendo di uscire, nel prossimo anno, dall’esposizione debitoria che lo ha attanagliato negli ultimi dieci e superando, così, la più dura e prolungata fase di difficoltà finanziaria della sua storia.

Nei consueti allegati in appendice alla relazione trovate l’elenco delle attività, delle ricerche e l’andamento della base sociale per sezioni e nazionale.

Il quadro di restituzione annovera, dall’Assemblea dei soci del 16 giugno 2018 a oggi, o già programmati per il 2019, diciotto seminari, quattordici concorsi a premi, ventuno convegni, sette mostre. Molte di queste iniziative sono esito del lavoro delle INU Communities, che sono l’innovazione più recente nella tradizione organizzativa dell’Istituto.

Le INU Communities sono state generate dalla concezione del Progetto Paese: *comprendere il cambiamento* è stata la leva del XXIX Congresso che ha portato a superare le vecchie commissioni di lavoro, peraltro non più sostenibili dal punto di vista economico, aprendo a soggetti nuovi, esterni allo stretto tecnicismo della nostra disciplina. Al prossimo Presidente e al prossimo organo di indirizzo politico, eletti dopo questa Assemblea, spetteranno, rispettivamente, l’onere di un’iniziativa e di una deliberazione sul se e cosa saranno le INU Communities dopo il XXX Congresso. La mia idea in proposito è che l’avvio sperimentale delle INU Communities ci consenta di fare valutazioni ponderate, pur senza nulla togliere a come esse abbiano effettivamente funzionato nel contribuire al consolidamento culturale e scientifico. Penso che le INU Communities debbano intanto essere incardinate in regole organizzative certe e condivise, in grado di esprimere programmi, tempi, esiti misurabili, modalità di elaborazione riconoscibili. Le regole organizzative sono, del resto, un aspetto che sento particolarmente: da “metodologo” penso che le forme democratiche disorganizzate siano un ossimoro. Mi è capitato di recente di estrarre dalle mie frequentazioni letterarie un’audio-lettura per la RUN digitale, leggendo un brano di un libro interessante e ricco di richiami di un giornalista, Massimo Cirri⁵. Si racconta della vita faticosa di un uomo di nome Aldo e, sullo sfondo, le vicende del Paese. C’è un passo nel libro che ricorda il ’45, la guerra appena finita, un’Italia da rifare e una donna, Rita Montagnana, che è stata un’esponente della politica italiana, la quale decide di fondare l’Unione Donne Italiane, l’UDI, partendo dai Gruppi di difesa della donna, legate alla

⁵ Massimo Cirri, *Un'altra parte del mondo*, Feltrinelli, 2016.

Resistenza. Ragazze provenienti da tutta Europa, si riuniscono nel loro primo congresso, a Firenze:

...stanno arrivando da ogni provincia d'Italia. Sono 300: fra loro contiamo 124 intellettuali, 69 casalinghe, 54 impiegate, 31 operaie. Hanno fatto viaggi lunghi: ci sono ragazze che vengono dalla Sicilia e dalla Sardegna e farle arrivare fin qui, con i trasporti ancora tutti in aria, è costato un grande lavoro organizzativo. Uguale accoglierle e sistemarle in città per questi tre giorni di intenso dibattito.⁶

Quella lettura è evidentemente allusiva, per più di una ragione: intanto perché guarda al nostro congresso al femminile; perché parla delle donne che, assurdamente, tornano a essere “una categoria” della società da usare come terreno di scontro; perché, ricorda una battaglia sociale dell’UDI determinante per l’introduzione degli standard urbanistici. Ma, badate, quel lembo di storia, che ho citato, parla soprattutto di organizzazione.

Ebbene, anche nell’Istituto bisogna parlare di organizzazione e con più intensità di come si sia fatto finora. Ogni classe dirigente ha misurato la propria capacità di guida nel contesto del momento, introducendo innovazioni: parlo naturalmente di quelle strutturali. Nella storia dell’INU, la classe dirigente uscente, se l’orologio di fermasse qui, si ricorderebbe per l’ideazione del Festival delle Città metropolitane e delle INU Communities e per la rinascita, anche in forma digitale, della RUN: io sostengo che abbiamo bisogno di fare dell’altro, intanto, agli occhi di chi ci segue, restituendo regolarità e cadenze certe a tutti gli eventi INU, non solo ad alcuni. Ma lo dico con particolare riferimento all’andamento della base sociale per Sezioni e Nazionale che trovate in fondo alla relazione. Seppure il paragone tra gli anni 2017, 2018 e il 2019 sia improprio, essendo i primi rendicontati per intero, si tratta ancora di dati negativi; dati che sono segnale di allarme sulle forme di mobilitazione “dal basso”, evidentemente, non più adeguate ai messaggi e ai meccanismi di convincimento e coinvolgimento che permeano gli strati della società che ci interessa catturare.

Tre anni da Segretario alle spalle possono, perciò, servire a maturare un’idea di cambiamento che intendo sostenere e che sia capace di:

⁶ Ibidem, pag. 211.

1. dare forza al corpo associativo, con uno sguardo rivolto alle nuove generazioni da fidelizzare; 2. irrobustire la visibilità e l'*appeal* delle Sezioni sui territori; 3. congegnare risolutivamente un modello di offerta culturale basata sui servizi ai propri soci.

A mio modo di vedere queste sono tre componenti di un processo circolare di crescita da cui non possiamo sottrarci: si tengono l'una con l'altra e sono quindi la priorità a cui dovremmo prestare attenzione nei prossimi sei mesi, individuando soluzioni prima dell'avvio della campagna associativa 2020.

E se tutto ciò è vero, occorrerebbe porsi il *come* restituire un percorso credibile intorno a questo impegno primario. In questo senso, immagino un'ipotesi programmatica che affido alle vostre considerazioni e che consiste nel poter attivare un gruppo ristretto di lavoro che conosca le vicende e i riti della vita interna dell'Istituto, autorevole e ispirato; un gruppo di lavoro che, riguardo ai tre punti anzidetti, possa occuparsi di istruire un pacchetto di soluzioni fattibili, al fine di sottoporle al Consiglio Direttivo Nazionale, dandosi l'obiettivo di concludere i lavori entro metà di novembre prossimo.

Mi avvio alla conclusione: tocco l'ultimo punto che considero importante per la nostra comunità. Sempre in una prospettiva di cambiamento utile a un avvenire prospero dell'Istituto, penso che non sia da trascurare un ripensamento del ruolo e della funzione delle attuali società strumentali dell'Istituto, Urb.IT e INU Edizioni, in un'ottica di razionalizzazione per un verso, e di diversificazione e amplificazione dei settori di interesse dall'altra. Tutto questo evitando di toccare gangli delicati, risorse umane e, soprattutto, vicende di successo. In tempi non lontani mi è capitato di sentire un leader politico incoraggiare i più giovani a essere curiosi, appassionati e coinvolti, chiedendo, in cambio, con l'aiuto di un *refrain* di una nota canzone (*vai avanti, ma chiedimi chi erano i Beatles*), una certa considerazione per quello che c'era prima.

Ecco, confido che questo esempio possa sintetizzare bene la necessità che abbiamo di innovare la macchina INU, pur considerando il buono di ogni epoca o, se preferite, pur senza scordare *chi erano i Beatles*.

Attività di ricerca e Accordi stipulati o in essere ad aprile 2019
a cura di Marzia Ponti

Accordi e collaborazioni con altri enti e istituzioni pubbliche nazionali, internazionali ed altro

CNEL - Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro

Oggetto: Protocollo di collaborazione tra CNEL e INU

Data di stipula

29 luglio 2009 durata biennale, tacitamente rinnovabile;

Comune di L'Aquila

Oggetto: Accordo Quadro con INU/Laboratorio Lauraq per monitoraggio, consultazione e accompagnamento alle elaborazioni e scelte del Comune relative a Ripianificazione e Ricostruzione.

Responsabile scientifico

Pierluigi Properzi

Data di stipula

25 novembre 2011;

U.N.C.E.M. e U.N.C.E.M. Toscana

Oggetto: Protocollo d'intesa per attività finalizzate alla collaborazione e alla realizzazione di attività e iniziative sulle tematiche concernenti il governo del territorio

Responsabile scientifico

INU Toscana

Data di stipula

a partire dal 1 marzo 2012, a tempo indeterminato;

CNAPPC, CNI, CNAF, CNG

Oggetto: Accordo quadro di attività di aggiornamento e formazione per gli iscritti ai rispettivi Ordini professionali nei campi della pianificazione territoriale e urbanistica, della valutazione ambientale e strategica e del progetto urbanistico

Data di stipula

19 marzo 2013

ANCI

Oggetto: Protocollo d'intesa che formalizza una collaborazione fattiva e ne disciplina tutti gli aspetti strategici e operativi.

Data di stipula

10 novembre 2010 biennale, tacitamente rinnovabile;

ASSURB

Oggetto: Protocollo d'intesa

Data di stipula:

2012. Annuale, tacitamente rinnovabile;

EBPC - European Business Promotion Center China

Oggetto: Accordo di cooperazione finalizzato a: Sviluppare una cooperazione e promozione di attività relative al governo del territorio, con speciale riferimento allo sviluppo sostenibile delle aree urbane in Cina e in Italia.

Responsabile scientifico: Francesco Rossi

Data di stipula: 22 aprile 2014 per 24 mesi, tacitamente rinnovabile.

CNAPPC - Consiglio Nazionale Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori

Oggetto: Accordo di collaborazione finalizzato a: Perseguire, in forza della condivisione di interessi comuni, iniziative relative alla disciplina del governo del territorio, alla pianificazione delle città e dell'area vasta e alla professione dell'urbanista.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 24 luglio 2014

SIGI - Società Geografica Italiana

Oggetto: Protocollo d'Intesa nell'ambito della ricerca e della divulgazione.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 21 novembre 2014, per tre anni, tacitamente rinnovabili.

25) ANITI - Impresa Sociale

Oggetto: Protocollo di collaborazione

Data di stipula: 6 marzo 2015 (per 24 mesi, tacitamente rinnovabili)

CRESME Ricerche SpA - CENTRO RICERCHE ECONOMICHE SOCIALI DI MERCATO PER L'EDILIZIA E IL TERRITORIO SpA

Oggetto: Collaborazione nei due seguenti ambiti: realizzazione del Rapporto dal Territorio 2016; promozione congiunta, come prodotto CRESME-INU, per l'utilizzo del nuovo sistema informativo sulle dinamiche demografiche a livello comunale, denominato DemoSì.

Data di stipula: 2 ottobre 2015

Federculture e Unioncamere

Oggetto: Protocollo d'Intesa per avviare una forma di collaborazione per orientare le proprie azioni, in maniera sinergica, alla realizzazione di strumenti per favorire i sistemi delle conoscenze legati agli attrattori nonché le misure di pianificazione e programmazione.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 28 marzo 2017 (3 anni, tacitamente rinnovabili)

Università degli studi di Teramo

Oggetto: Accordo Quadro per una reciproca collaborazione e ricerca sui seguenti temi:

- Analisi del territorio;

- Pianificazione urbanistica, territoriale, ambientale, paesaggistica e utilizzazione dei suoli;
- Definizione di Set di indicatori territoriali e ambientali;
- Organizzazione di eventi e convegni sui temi della pianificazione e valutazione;
- Divulgazione di ricerche e formazione professionale

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: aprile 2017 (3 anni, tacitamente rinnovabili)

Comune di Castelnuovo del Garda

Oggetto: Protocollo d'Intesa finalizzato alla valorizzazione sostenibile del Territorio. Il Protocollo è finalizzato a sviluppare attività tecnico-scientifiche secondo il modello di innovazione urbana di Castelnuovo del Garda descritto nel progetto "Smart Garda Lake" e, a partire da questo, condividere buone pratiche ed esperienze con altre Città.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 4 settembre 2017 (tacitamente rinnovabile)

FederlegnoArredo

Oggetto: Protocollo d'Intesa per intraprendere un rapporto di collaborazione finalizzato alla valorizzazione di tutte quelle iniziative che hanno come scopo una rigenerazione del contesto paesaggistico e urbano, nell'ottica di promuovere sia un utilizzo delle risorse forestali nazionali, che tutti quegli interventi edili che prevedano l'impiego del legno quale tecnologia costruttiva di riferimento.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 21 settembre 2017 (1 anno, tacitamente rinnovabile)

Comune di Figline e Incisa Valdarno

Oggetto: Convenzione per attivazione collaborazione tecnica scientifica che contribuisca a definire un quadro strategico di azioni coordinate e integrate per la valorizzazione del nucleo storico cittadino, con riferimento al più vasto contesto del centro storico, orientativamente compreso tra via Locchi/Piazza Serristori a nord, via Pignotti a sud, via San Domenico a ovest, la strada regionale a est. Gli esiti delle attività disciplinate dalla presente convenzione saranno considerati ai fini dell'approvazione del Piano strutturale.

Responsabile scientifico: Franco Landini

Data di stipula: dicembre 2017

Regione Lazio, Fiaba Onlus e INU

Oggetto: Protocollo D'Intesa per:

- eliminare le nuove barriere socio culturali, fisiche e sensoriali-percettive che limitano alle persone l'accesso alla fruizione urbana, anche attraverso processi atti a fondare una cultura diffusa di pari opportunità per tutti ed inoltre stimolare ed incentivare la nascita di nuovi spazi, servizi e trasporti accessibili e fruibili da tutti;
- stimolare gli organi preposti al rafforzamento della vigilanza per garantire l'osservanza della normativa esistente e promuovere lo studio per lo snellimento e la armonizzazione della stessa per evitare il sorgere di nuove barriere;

- promuovere iniziative rivolte al sistema formativo, in particolare all'istruzione universitaria e professionale nonché alla pubblica amministrazione, a sostegno della introduzione dei temi della accessibilità, declinati nell'ambito dei piani urbanistici, dei progetti architettonici e del design già nella fase iniziale affinché diventi una regola condivisa per tutti i processi pianificatori e progettuali;
- attuare in sinergia azioni atte a diffondere la cultura della diversità come ricchezza della società con il coinvolgimento attivo di persone, associazioni, enti, forze produttive e istituzioni nazionali ed internazionali;
- organizzare in sinergia giornate di eventi e promozione delle attività per coinvolgere le istituzioni centrali e locali per rappresentare le "buone pratiche";
- Realizzare progetti sperimentali per favorire l'eliminazione di ogni tipo di barriera culturale sociale o fisica che limitano l'accesso delle persone al funzionamento urbano nell'ambito di contesti esemplari e significativi;

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 2 marzo 2018 (3 anni, tacitamente rinnovabili)

Comune di Livorno

Oggetto: Convenzione per un servizio inerente una collaborazione tecnico-scientifica in materia urbanistica finalizzata a definire e valorizzare, in un quadro organico e coordinato, le azioni di politica urbana di Livorno nel mandato amministrativo all'interno dei quali ricade la proposta "Progetti per Livorno 2016" per il programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle Città Metropolitane e dei Comuni capoluogo di Provincia.

Responsabile scientifico: Franco Landini

Data di stipula: 17 aprile 2018

ANCI – Fondazione Patrimonio Comune (FPC)

Oggetto: Protocollo d'Intesa finalizzato alla partecipazione delle Città metropolitane e dei Comuni italiani capoluoghi di provincia alla VII Rassegna Urbanistica Nazionale (RUN), promossa e organizzata dall'Istituto Nazionale di Urbanistica.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 12 dicembre 2018 (annuale, tacitamente rinnovabile)

Università di Trieste – Dipartimento di ingegneria e Architettura

Oggetto: Protocollo di collaborazione politiche integrate per città accessibili a tutti

Responsabile scientifico: Iginio Rossi e Francesco Alberti

Data di stipula: anno 2018 (scadenza aprile 2019 – tacitamente rinnovabile)

Comune di Messina

Oggetto: Servizio di urbanistica inerente l'attuazione del programma "CAPACITY" del Comune di Messina nell'ambito del programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle Città Metropolitane e di Comuni Capoluogo di Provincia

Responsabile scientifico: Carlo Gasparri

Data di stipula: anno 2018

Agenzia per la Coesione Territoriale

Oggetto: Protocollo d'Intesa per l'attivazione di un programma di collaborazione finalizzato allo sviluppo e rafforzamento, nell'attuazione delle politiche di coesione territoriale per la programmazione 2014 - 2020, degli interventi di valorizzazione, gestione, tutela dell'ambiente e di rigenerazione urbana sostenibile delle città, nonché a favorire la semplificazione dei procedimenti di accesso alle risorse comunitarie.

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: settembre 2018 (due anni, tacitamente rinnovabile)

AIAPP – Associazione Italiana Architettura del Paesaggio

- *Oggetto:* Protocollo d'Intesa: collaborazione alle **iniziative promosse da entrambe le associazioni, concernenti la salvaguardia e la valorizzazione del paesaggio e dell'ambiente urbano ed extraurbano, miranti a contrastare i cambiamenti climatici, operare per lo sviluppo sostenibile e per il raggiungimento degli obiettivi Europa 2020 e all'Agenda Globale 2030 nazionale e internazionale;**
- favorire la **diffusione della cultura della pianificazione, gestione e progetto del paesaggio urbano ed extraurbano;**
- collaborare alla **costruzione di iniziative contrastanti situazioni di disagio sociale, considerando che le aree urbane possono essere adattate, pianificate, governate, finanziate e gestite attraverso politiche eque, inclusive e sostenibili, che migliorino la vita di tutti i cittadini anche i minorenni, compresi i più svantaggiati;**
- collaborare a **strumenti che permettano di realizzare attività di partecipazione delle popolazioni** relativamente alla pianificazione del paesaggio e sensibilizzare le amministrazioni sull'importanza di coinvolgere gli abitanti nei processi di elaborazione della pianificazione.
- promuovere **eventi comuni in occasione di giornate nazionali od internazionali** quali la Giornata del paesaggio il 14 marzo, la Giornata dell'acqua del 22 marzo, la Giornata della terra il 22 aprile, la Giornata dell'albero il 21 novembre, ecc;
- avviare una collaborazione fattiva nell'organizzazione di eventi e iniziative ideati e/o promossi da INU, in particolare il XXX Congresso e la VII RUN (che si svolgeranno nell'aprile 2019);
- avviare una collaborazione fra le sezioni territoriali di INU e AIAPP e, in particolare, in occasione dell'appuntamento annuale di AIAPP, **"Giardini e Paesaggi aperti"**;
- promuovere, anche in **collaborazione con altri partner**, attività su temi connessi al paesaggio, all'agricoltura e alla qualità alimentare, su temi ambientali e sulla sostenibilità;
- promuovere, attraverso IFLA Europe e l'European Council of Town Planners momenti di scambio culturale fra paesi che si affacciano sul bacino del Mediterraneo
- organizzare **occasioni di formazione e/o giornate studio;**
- promuovere **possibili sinergie per la realizzazione di progetti attraverso la ricerca di contributi finalizzati;**

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 5 luglio 2018 (due anni, tacitamente rinnovabili)

Brianzacque

Oggetto: Progetto di attuazione delle politiche di invarianza idraulica e idrologica per una Brianza più Sostenibile "Studio Comunale per la Gestione del Rischio Idraulico"

Responsabile scientifico: Silvia Viviani – INU Lombardia

Data di stipula: anno 2018

CONAF – Consiglio dell'Ordine Nazionale dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali

Oggetto: Protocollo d'Intesa: per la realizzazione di attività finalizzate alla diffusione e sviluppo della cultura del governo del territorio

Responsabile scientifico: Silvia Viviani

Data di stipula: 26 febbraio 2019 (tre anni)

Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca

Oggetto: Bando in materia di educazione ambientale: progetto proposto denominato *Sibillini: si riparte dalla scuola*

Responsabile scientifico: Alessandro Bruni

Data di stipula: 13 febbraio 2019 (6 mesi)

Comune di San Giustino

Oggetto: Fornitura connessa all'intervento "Connessioni verdi" finanziato nell'ambito della misura 7 Sottomisura 7.6 Intervento 7.6.2 del PSR Umbria 2014-2020

Responsabile scientifico: Alessandro Bruni

Data di stipula: anno 2019

Attività, Seminari, Concorsi, Conferenze, Convegni e Corsi di formazione organizzati in proprio o in collaborazione dall'Assemblea dei soci del 16 giugno 2018 ad oggi
a cura di Marzia Ponti

Seminari

1. INU Nazionale, Seminario di approfondimento, Roma, 15 giugno 2018;
2. INU Umbria in collaborazione con la Regione Umbria, Legacoop Umbria e Alleanza Cooperative Italiane Umbria, Seminario, *Traiettorie di rigenerazione urbana a partire dalla valorizzazione dei beni immobili pubblici*, Villa Umbra, 23 luglio 2018;
3. INU Calabria in collaborazione con il Comune di Morano Calabro, Provincia di Cosenza, Regione Calabria e Ordine Architetti di Cosenza, Workshop, *Il Workshop Abitare Morano: verso una nuova qualità dell'abitare*, Morano Calabro, dal 7 al 9 settembre 2018;
4. INU Nazionale in collaborazione con INU Marche, Convegno e Seminario, *La Filiera della promozione Culturale. Città accessibili, politiche, strategie e progetti integrati*, Ancona, 4 ottobre 2018;
5. INU Nazionale in collaborazione con INU Community "Città Storica" e l'Ordine Architetti di Vercelli, Seminario, *Rigenerazione dei tessuti storici*, Vercelli, 26 ottobre 2018;
6. INU Nazionale in collaborazione con l'Università Telematica Pegaso, Seminario, *Rigenerare il Bel Paese. Ripartendo da Genova*, Roma, 8 novembre 2018;
7. INU Abruzzo e Molise in collaborazione con la Fondazione Architetti di Chieti e Pescara, ordine Architetti di Chieti, Seminario Deontologico, *Pianificare e prevenire l'emergenza*, Penne, 31 gennaio 2019;
8. INU Campania, Seminario di Studio, *Per una riforma della Legge Urbanistica Regionale*, Napoli, 13 marzo 2019;
9. INU Veneto, *Passeggiate di Rigenerazione*, in diverse Città dal 23 febbraio al 23 marzo 2019;
10. INU Piemonte e Valle D'Aosta, Seminario, *L'Urbanistica in Piemonte: Analisi e Prospettive*, Torino, 20 marzo 2019;
11. INU Sicilia, Presentazione volume, *Sicilia Rapporto sul territorio 2018*, Palermo, 28 marzo 2019;
12. INU Nazionale in collaborazione con INU Communities, 16 Seminari all'interno VII RUN 2019, *Mosaico Italia: raccontare il futuro*, Riva del Garda, 4 aprile 2019;
13. INU Abruzzo e Molise, Urban Center Pescara – proseguimento delle attività di partecipazione e consultazione tecnico-amministrativa – data da stabilirsi;
14. INU Lombardia, Giornate di approfondimento sulla VAS, sede e data da stabilirsi;

15. **INU Lombardia, Seminario, La valutazione e gestione dei rischi sul territorio, sede e data da stabilirsi;**

Gruppi di studio/Commissioni

1. **INU Nazionale in collaborazione con INU Community "Portualità", *La complessità dei Waterfront urbani fra Urbanistica e Real Estate: Piani, Progetti, Concorsi, Investimenti, Partenariati, Project Financing, etc..*, Roma, 7 giugno 2018;**
2. **INU Nazionale in collaborazione con INU Community "Città Storica" e l'Ordine Architetti di Vercelli, Seminario, *Rigenerazione dei tessuti storici*, Vercelli, 26 ottobre 2018;**
3. **INU Nazionale in collaborazione con INU Communities, 16 Seminari all'interno VII RUN 2019, *Mosaico Italia: raccontare il futuro*, Riva del Garda, 4 aprile 2019;**

Concorsi a premi

1. **INU Emilia-Romagna, Premio Franco Tinti, Decima Edizione per Tesi di Laurea e di Dottorato in discipline attinenti al governo del territorio, sede e data da stabilirsi, anno 2018;**
2. **Concorso nazionale "ENERGIA SOSTENIBILE NELLE CITTÀ" Undicesima Edizione - 2018 (nell'ambito di Urbanpromo 2018). Promosso dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTEM) e dall'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU) nell'ambito della campagna Energia Sostenibile per l'Europa (SEE) in Italia, con il supporto tecnologico dell'Associazione Nazionale Imprese Edili Manifatturiere (ANIEM) - autunno 2018;**
3. **"Premio URBANISTICA" (nell'ambito di Urbanpromo 2018) Tredicesima Edizione - Milano, 20 - 23 novembre 2018;**
4. **Concorso di progettazione urbanistica "Urban-promogiovani Rigenerazione Urbana" (nell'ambito di Urbanpromo 2018) Milano, 20 - 23 novembre 2018;**
5. **Premio INU Letteratura Urbanistica (nell'ambito della XI Giornata di Studi INU), Sesta Edizione, anno 2018;**
6. **INU Lombardia, Premio Leonardo Fiori, Settima Edizione in concomitanza con l'Assemblea dei Soci, anno 2018;**
7. **Contest fotografico, bando e premio in concomitanza della RUN digitale, 15 marzo - 2 aprile anno 2019;**
8. **INU Emilia-Romagna, Premio Franco Tinti, Undicesima Edizione per Tesi di Laurea e di Dottorato in discipline attinenti al governo del territorio, sede e data da stabilirsi, anno 2019;**
9. **INU Lombardia, Premio Leonardo Fiori, Ottava Edizione in concomitanza con l'Assemblea dei Soci, sede e data da stabilirsi, anno 2019;**
10. **Concorso nazionale "ENERGIA SOSTENIBILE NELLE CITTÀ" Dodicesima Edizione - 2019 (nell'ambito di Urbanpromo 2019). Promosso dal Ministero**

dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) e dall'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU) nell'ambito della campagna Energia Sostenibile per l'Europa (SEE) in Italia, con il supporto tecnologico dell'Associazione Nazionale Imprese Edili Manifatturiere (ANIEM) - autunno 2019;

11. "Premio URBANISTICA" (nell'ambito di Urbanpromo 2019) Quattordicesima Edizione - autunno 2019;
12. Concorso di progettazione urbanistica "Urban-promogiovani Rigenerazione Urbana" (nell'ambito di Urbanpromo 2019) autunno 2019;
13. Premio INU Letteratura Urbanistica (nell'ambito di ...) manifestazione, sede e data da definirsi, Settima Edizione, anno 2019;
14. Concorsi banditi nell'ambito della Biennale dello Spazio Pubblico, Quinta Edizione – Roma, 30 – 31 maggio e 1giugno 2019;

Convegni

1. INU Lombardia in collaborazione con INU Emilia Romagna e Ance, Convegno, *Evoluzione della Pianificazione Comunale. La nuova Legge Urbanistica 24/17 dell'Emilia Romagna*, Milano, 21 giugno 2018;
2. INU Calabria in collaborazione con Ordine Architetti di Catanzaro, Convegno, *Aree interne tra paesaggi, produzioni, formazione, collegamenti per una nuova governance*, Catanzaro, 2 luglio 2018;
3. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, UrbanPromo Green, Venezia, 20 – 21 settembre 2018;
4. INU Nazionale in collaborazione con INU Marche, Convegno e Seminario, *La Filiera della promozione Culturale. Città accessibili, politiche, strategie e progetti integrati*, Ancona, 4 ottobre 2018;
5. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, VIII° edizione UrbanPromo Social Housing, Torino, 11 – 12 ottobre 2018;
6. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, Convegni all'interno della VIII° edizione UrbanPromo Social Housing, Torino, 11 – 12 ottobre 2018;
7. INU Nazionale in collaborazione con Associazione Festival per le Città Accessibili, Convegno, 5° Edizione - *Festival per le Città Accessibili 2018, l'appartenenza inganna*, Perugia e Foligno, 25/28 ottobre 2018;
8. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, XV° edizione UrbanPromo Progetto Paese, Milano, 20 – 23 novembre 2018;
9. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, Convegni all'interno della XV° edizione UrbanPromo Progetto Paese, Milano, 20 – 23 novembre 2018;
10. INU Calabria in collaborazione con l'Università Telematica Pegaso, Ordine Architetti di Cosenza e Ordine Ingegneri di Cosenza, Convegno, *Giornata mondiale del suolo – Fao*, Belvedere Marittimo, 10 dicembre 2018;
11. INU Nazionale in collaborazione con INU Campania, XI Giornata di Studi INU, Napoli, 14 – 15 dicembre 2018;

12. INU Umbria in collaborazione con la Regione Umbria, Convegno, Sviluppo Territoriale e Urbano e Pianificazione Urbanistica – proposte per la programmazione Europea 2021 – 2027, Perugia, 20 marzo 2019;
13. INU Nazionale in collaborazione con INU Trentino, XXX Congresso INU e VII RUN, Riva Del Garda, 3 – 6 aprile 2019;
14. INU Nazionale in collaborazione con INU Trentino, Convegni all'interno della VII° RUN, Riva Del Garda, 3 – 6 aprile 2019;
15. INU Nazionale in collaborazione con INU Lazio, V° edizione Biennale dello Spazio Pubblico, Roma, 30 – 31 maggio e 1 giugno 2019;
16. INU Nazionale, III° Festival delle Città Metropolitane, sede da definire, anno 2019;
17. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, III° edizione UrbanPromo Green, Venezia, settembre 2019;
18. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, IX° edizione UrbanPromo Social Housing, Torino, ottobre 2019;
19. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, Convegni all'interno della IX° edizione UrbanPromo Social Housing, Torino, ottobre 2019;
20. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, XVI° edizione UrbanPromo Progetto Paese, Milano, novembre 2019;
21. INU Nazionale in collaborazione con URBIT, Convegni all'interno della XVI° edizione UrbanPromo Progetto Paese, Milano, novembre 2019;

Mostre

1. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, della VIII° edizione di UrbanPromo Social Housing, Torino, 11 – 12 ottobre 2018;
2. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, XV° edizione di UrbanPromo Progetto Paese, Milano, 20 – 23 novembre 2018;
3. INU Trentino, *Mostra fotografica, Il lavoro che cambia. Sette racconti fotografici sullo sviluppo industriale in Trentino*, Trento, 21 – 30 novembre 2018;
4. INU Nazionale, VII° RUN, Riva Del Garda, 3 – 6 aprile 2019;
5. INU Nazionale in collaborazione con INU Lazio, V° edizione Biennale dello Spazio Pubblico, Roma, 30 – 31 maggio e 1 giugno 2019;
6. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, della IX° edizione di UrbanPromo Social Housing, Torino, ottobre 2019;
7. INU Nazionale, in collaborazione con URBIT, XVI° edizione di UrbanPromo Progetto Paese, Milano, novembre 2019;

ANDAMENTO BASE SOCIALE PER SEZIONI															
	2017			2018			2019 al 29 aprile			2017/2018		2018/2019		2017/2019	
	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	in regola	in ritardo	morosi	VA	%	VA	%	VA	%
	Abruzzo e Molise	24	27	68	42	6	80	13	32	85	18	75%	-29	-69%	-11
Alto Adige	12	1	16	13	2	14	10	5	14	1	8%	-3	-23%	-2	-17%
Basilicata	4	7	30	12	1	34	1	11	35	8	200%	-11	-92%	-3	-75%
Calabria	38	30	42	25	19	69	15	24	78	-13	-34%	-10	-40%	-23	-61%
Campania	49	28	141	43	14	163	19	28	173	-6	-12%	-24	-56%	-30	-61%
Emilia e Romagna	77	20	140	75	12	153	29	47	165	-2	-3%	-46	-61%	-48	-62%
Friuli Venezia Giulia	25	3	39	25	7	36	15	14	39	0	0%	-10	-40%	-10	-40%
Lazio	92	13	177	79	21	187	47	37	205	-13	-14%	-32	-41%	-45	-49%
Liguria	28	10	48	27	8	53	9	19	60	-1	-4%	-18	-67%	-19	-68%
Lombardia	114	19	162	109	21	170	62	55	185	-5	-4%	-47	-43%	-52	-46%
Marche	38	4	59	34	9	58	20	16	65	-4	-11%	-14	-41%	-18	-47%
Piemonte e Valle d'Aosta	74	12	75	79	11	79	47	40	82	5	7%	-32	-41%	-27	-36%
Puglia	26	8	85	26	9	87	19	13	90	0	0%	-7	-27%	-7	-27%
Sardegna	10	18	54	22	1	59	1	21	60	12	120%	-21	-95%	-9	-90%
Sicilia	26	7	80	25	6	83	8	17	89	-1	-4%	-17	-68%	-18	-69%
Toscana	62	20	117	58	14	129	51	22	129	-4	-6%	-7	-12%	-11	-18%
Trentino	16	4	18	16	2	22	9	7	24	0	0%	-7	-44%	-7	-44%
Umbria	34	13	35	29	11	43	7	27	49	-5	-15%	-22	-76%	-27	-79%
Veneto	38	8	81	33	11	84	17	18	93	-5	-13%	-16	-48%	-21	-55%
Totale sezioni regionali	787	252	1467	772	185	1603	399	453	1720	-15	-2%	-373	-48%	-388	-49%

ANDAMENTO COMPLESSIVO DEI SOCI DIVISI PER CATEGORIA												
categoria	2017		2018		2019 al 29 aprile		2017/2018		2018/2019		2017/2019	
	in regola	in ritardo	in regola	in ritardo	in regola	in ritardo	in regola	in ritardo	VA	%	VA	%
EA	106	30	100	34	52	65	373	-6	-48	-48%	-54	-51%
EN	5	1	5	1	5	0	18	0	0	0%	0	0%
ME	258	80	280	34	152	142	242	22	-128	-46%	-106	-41%
SA	423	142	392	117	196	245	1105	-31	-196	-50%	-227	-54%
TOTALI	792	253	777	186	405	452	1738	-15	-372	-48%	-387	-49%

TOTALE INCASSI PER CATEGORIA					
	2017	2018	2019 al 29 aprile		2017/2019
			2017/2018	2018/2019	
EA	€ 149.135,95	€ 147.536,75	€ 66.644,83	€ 80.891,92	-€ -55%
EN	€ 1.100,00	€ 550,00	€ 550,00	€ -	-€ -50%
ME	€ 33.705,00	€ 37.920,00	€ 20.460,00	€ 17.460,00	-€ -39%
SA	€ 30.220,00	€ 26.690,00	€ 14.815,00	€ 11.875,00	-€ -51%
TOTALI	€ 214.160,95	€ 212.696,75	€ 102.469,83	€ 110.226,92	-€ -52%